

KORDSA GLOBAL

KORDSA GLOBAL
ENDÜSTRİYEL İPLİKVE KORD BEZİ
SANAYİ VE TİCARET A.Ş.

01 OCAK - 30 EYLÜL 2010

ARA HESAP DÖNEMİNE AİT

SERMAYE PİYASASI KURULUNUN
SERİ:XI, NO:29 SAYILI TEBLİĞİNE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ
YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU



KORDSA GLOBAL ENDÜSTRİYEL İPLİK VE KORD BEZİ SANAYİ VE TİCARET A.Ş.
01 OCAK 2010 - 30 EYLÜL 2010 ARA HESAP DÖNEMİNE AİT
YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU

Raporun Dönemi, Ortaklığın Ünvanı, Dönem İçinde Yönetim ve Denetleme Kurullarında Görev Alan Başkan ve Üyelerin, Murahhas Üyelerin Ad Ve Soyadları, Yetki Sınırları, Bu Görevlerinin Süreleri:

- **Raporun Dönemi** : 01 OCAK - 30 EYLÜL 2010 Ara Hesap Dönemi
- **Ortaklığın Ünvanı** : KORDSA GLOBAL ENDÜSTRİYEL İPLİK VE KORD BEZİ SANAYİ VE TİCARET A.Ş.
- **Yönetim Kurulu** :

1. MEHMET NURETTİN PEKARUN (YÖNETİM KURULU BAŞKANI) (30 Eylül 2010 - Nisan 2012)

Mehmet Nurettin Pekarun, Boğaziçi Üniversitesi Endüstri Mühendisliği Bölümü'nden mezun olup, Purdue Üniversitesi'nde Finans ve Strateji Uzmanlığı üzerine MBA yapmıştır.

İş hayatına 1993 yılında Amerika'da General Electric (GE) firmasının Transportation Systems bölümünde başlayan Pekarun, 1996 - 1999 yılları arasında GE Healthcare-Avrupa'da, önce Türkiye ve Yunanistan'dan Sorumlu Finans Müdürü ve sonra da Doğu Avrupa'dan Sorumlu Finans Müdürü olarak görev almıştır.

1999 - 2000 yılları arasında GE Lighting Türkiye Genel Müdürü, 2000 - 2005 yılları arasında GE Healthcare -Avrupa, Orta Doğu ve Afrika Bölgesi'nde İş Geliştirme Birimi Genel Müdürü, sonrasında ise aynı şirketin Avrupa, Orta Doğu ve Afrika Bölgesi'nde Tıbbi Aksesuarlar Genel Müdürü olarak görev yapan Mehmet Pekarun, 1 Mart 2006'dan 30 Eylül 2010 tarihine kadar Kordsa Global'in Başkan ve CEO'luk görevini yürütmüştür..

2. BEKİR SOYTÜRK (YÖNETİM KURULU BAŞKAN VEKİLİ) (17 Nisan 2009 - Nisan 2012)

1955 Akçakaya doğumlu olan Bekir Soytürk, Yıldız Teknik Üniversitesi'nden Makina Yüksek Mühendisliği diplomasına sahiptir.

1977 ve 2008 yılları arasında Lassa / Brisa Bridgestone Sabancı Lastik Sanayi ve Ticaret A.Ş. ve Kordsa Global A.Ş. 'de çeşitli yönetim kademelerinde görev almış olan Soytürk, 1 Ocak 2009 tarihinden 30 Eylül 2010 tarihine kadar Hacı Ömer Sabancı Holding Lastik, Takviye Malzemeleri ve Otomotiv Grup Başkan Yardımcılığı görevini yürütmüştür..

Bekir Soytürk, ayrıca Hacı Ömer Sabancı Holding A.Ş.'ye bağlı çeşitli şirketlerde yönetim kurulu üyeliği de yapmaktadır.

3. TURGUT UZER (ÜYE) (17 Nisan 2009 - Nisan 2012)

1954 Ankara doğumlu olan Turgut Uzer, yüksek öğrenimini Ortadoğu Teknik Üniversitesi Endüstri Mühendisliği Bölümü'nde tamamlamıştır.

1981 ve 2004 yılları arasında Lassa / Brisa Bridgestone Sabancı Lastik Sanayi ve Ticaret A.Ş. ve Beksa A.Ş.'de çeşitli yönetim kademelerinde görev almış olan Uzer, 1 Haziran 2004 tarihinden 30 Eylül 2010 tarihine kadar Hacı Ömer Sabancı Holding Lastik, Takviye Malzemeleri ve Otomotiv Grup Başkanlığı görevini yürütmüştür..

Turgut Uzer ayrıca Hacı Ömer Sabancı Holding A.Ş.'ye bağlı çeşitli şirketlerde yönetim kurulu üyeliği yapmaktadır.

4. HAKAN AKBAŞ (ÜYE) (3 Ağustos 2010 - Nisan 2012)

1969 yılında doğmuş ve yüksek tahsilini Boğaziçi Üniversitesi Endüstri Mühendisliği'nde tamamlamış, Amerika Birleşik Devletleri'nde University of Rochester, Simon Business School'da İşletme üzerine master (MBA) yapmıştır. 1995 yılından itibaren ABD'de önce Bausch & Lomb'da sonra da Xerox Corporation'da olmak üzere Pazarlama, Stratejik Planlama ve Kurumsal İş Geliştirme konularında üst

düzey yönetici olarak çalıştı. Son olarak Xerox Global Services'in Kurucu Üyesi olarak İş Geliştirme Operasyonlarından sorumlu Genel Müdür'lük yaptı.

2006 yılında Sabancı Holding'e katılan Akbaş, en son Document Sciences Corporation'da Chief Marketing Officer olarak görev yapıyordu.

5. MUSTAFA NEDİM BOZFAKIOĞLU (ÜYE) (3 Ağustos 2010 - Nisan 2012)

Nedim Bozfakioğlu Sabancı Holding A.Ş. Genel Sekreterliği, Tursa, AEO ve Exsa A.Ş. şirketleri Genel Müdürlüğü ve bazı Sabancı Grubu Şirketlerinde Yönetim Kurulu Üyeliği görevlerini yürütmektedir. Bu görevleri öncesinde Sabancı Holding'de Bütçe, Muhasebe ve Konsolidasyon Daire Başkanlığı ile grubun çeşitli şirketlerinde çeşitli görevlerde bulunmuştur. Nedim Bozfakioğlu, İstanbul Üniversitesi İktisat Fakültesi mezunudur. İngilizce bilen Nedim Bozfakioğlu evli ve iki çocuk babasıdır.

6. CEZMİ KURTULUŞ (ÜYE) (3 Ağustos 2010 - Nisan 2012)

1958 yılında İstanbul'da doğan Cezmi Kurtuluş, yüksek öğrenimini İstanbul Teknik Üniversitesi Matematik Mühendisliği Bölümünde tamamlamış, Lisansüstü eğitiminide İstanbul Üniversitesi İşletme Fakültesinde yapmıştır. 1982-1992 yılları arasında Pricewaterhouse firmasında denetim ve müşavirlik konularında çeşitli yönetim pozisyonlarında bulunmuştur. 1992 yılında Sabancı Holding'e katılmış, 1 Haziran 2009 tarihinden itibaren Sabancı Holding Bütçe, Muhasebe ve Konsolidasyon Bölüm Başkanı görevini yürütmektedir.

7. BÜLENT BOZDOĞAN (ÜYE) (3 Ağustos 2010 - Nisan 2012)

1980 ODTÜ İşletme Bölümü mezunu olan ve PwC, Unilever, Brisa, Kordsa Global ve Sabancı Holding A.Ş.'de denetim, finans, satın alma, ve planlama konularında yurt içi ve yurt dışı şirketlerde 30 yıl yönetim kademelerinde deneyime sahip olan Bülent Bozdoğan son 1 yıldır Sabancı Holding A.Ş. Denetim Bölüm Başkanlığı görevini yürütmektedir. Türkiye İç Denetim Enstitüsü Genel Sekreteri olarak Yönetim Kurulu üyeliğinde bulunmaktadır. Bülent Bozdoğan evli ve 2 çocuk sahibidir.

• Üst Yönetim :

- 1. Selim Hakan TİFTİK**
Başkan ve CEO
- 2. Barış ORAN**
CFO (Chief Financial Officer)
- 3. Cenk ALPER**
Başkan Yardımcısı, Operasyon
- 4. Bülent ARARSLI**
Başkan Yardımcısı, Satış
- 5. Ahmed Cevdet ALEMDAR**
Başkan Yardımcısı, Teknoloji ve Pazar Geliştirme
- 6. Hakan ÖKER**
Başkan Yardımcısı, İnsan Kaynakları ve Bilgi Teknolojileri

İşletmenin Performansını Etkileyen Ana Etmenler, İşletmenin Faaliyette Bulunduğu Çevrede Meydana Gelen Önemli Değişiklikler, İşletmenin Bu Değişikliklere Karşı Uyguladığı Politikalar, İşletmenin Performansını Güçlendirmek İçin Uyguladığı Yatırım ve Temettü Politikası:

Kordsa Global sahip olduğu global üretim tesisleri ve satış ağı ile müşterilerine yerinde hizmet veren, güvenilir bir çözüm ortağıdır. İplikten kord bezine kadar uzanan geniş ürün paleti ile müşteri taleplerine esnek bir şekilde cevap verebilen Kordsa Global, üretim sonrası servis hizmeti ile, müşteri ihtiyaçlarına yönelik çözümlerle, fark yaratmaktadır. Sahip olduğu teknoloji merkezi ile sektörün ilerlemesine öncülük eden şirket lider lastik üreticilerinin tercih ettiği tedarikçi konumundadır. Naylon 6.6 yüksek

denye iplik sektöründe %34 pazar payı ile dünya liderliğini yakalayan Kordsa Global, HMLS polyester piyasasında yeni yapılan satın alma ve atılımlar ile %7'lik pazar payına ulaşmıştır.

Dünyanın en büyük nylon ve polyester lastik takviye malzemeleri tedarikçilerinden biri olan Kordsa Global, küresel ekonomideki toparlanma süreci ve hammadde fiyatındaki dalgalanmayı küresel bir şirket olma avantajını kullanarak 2010 yılı dokuz aylık döneminde başarıyla karlılığını arttırarak sonuçlarına yansıtmıştır.

Hammadde maliyetlerinde yaşanan önemli artışlara rağmen Kordsa Global 2010 yılı dokuz aylık döneminde 154 Milyon TL brüt satış karı elde etmiştir.

Kuzey Amerika, Güney Amerika, Asya Pasifik, Avrupa / Ortadoğu ve Afrika olmak üzere 9 ülkede 11 fabrikası ile faaliyet gösteren Kordsa Global müşterilerine buldukları coğrafyalarda destek vermektedir. Operasyonel verimlilik ve global müşteri yönetimi desteği ile 2010 yılı dokuz aylık dönemde 76 Milyon TL faaliyet karı elde etmiştir.

Satışları dünyanın her yanına dengeli bir biçimde dağılmış bir firma olarak talepteki dalgalanmayı dengelemek açısından iyi konumlanmıştır.

Ham petrol fiyatları dolayısıyla ortaya çıkabilecek olası maliyet dalgalanmalar Şirket Yönetimince yakından takip edilmekte ve gerekli kararlar alınmaktadır.

Kar Dağıtım Politikası

Kâr Dağıtım Politikası, ortaklara Sermaye Piyasası Mevzuatı'na göre belirlenen dağıtılabılır kârın en az %50'si oranında nakit veya bedelsiz hisse şeklinde kâr payı dağıtmaktır. Bu politika, ulusal ve global ekonomik şartlarda herhangi bir olumsuzluk olması, gündemdeki projelere ve fonların durumuna göre Yönetim Kurulu tarafından her yıl gözden geçirilir.

Finansal Tablolarda Yer Almayan Ancak Kullanıcılar İçin Faydalı Olacak Diğer Hususlar:

Vizyon, Misyon ve Yönetim Yaklaşımı

Vizyonumuz

“Müşterilerimizin dünya çapında çözüm ortağı olmak.”

Misyonumuz

“Katma değeri yüksek lastik takviye çözümlerini küresel platformda sunmak”

Kurumsal Değerlerimiz

İşçi Sağlığı, İş Güvenliği ve Çevre : İş ortaklarımız ve tüm çalışanlarımız için kazasız ve güvenli bir iş ortamı yaratmak öncelikli hedeflerimizdendir.

Topluma saygılı bir kuruluş olarak amacımız, çevre sağlığını ve doğal kaynakları korumaktır.

Yasalara ve Etik Değerlere Bağlılık : Faaliyet gösterdiğimiz tüm ülkelerde, her türlü iş ve kişisel ilişkilerimizde yasalara, ahlaki değerlere uygun hareket etmek ana hedefimizdir.

Müşteri Odaklılık : Hedefimiz müşterilerimizin başarılarını desteklemek için problemlerine sadece doğru ve kalıcı çözümler bulmak değil, aynı zamanda, onların yenilikçi ve güvenilir iş ortağı olmaktır.

İnovasyon : Kordsa Global'in kilit değerlerinden biri olan inovasyon ile müşterilerimizin mevcut ihtiyaç ve taleplerinin ötesinde, yeni konseptler ve yeni değerler katacak teklifler yaratmak birincil hedefimizdir.

Performans Odaklılık : Bizler sonuç odaklı çalışan ve sürekli gelişim ile taahhütlerimizi yerine getirmeye odaklanmış bir takımız.

İşbirliği ve Dayanışma Kültürü : Tüm çalışanlarımızın, tedarikçilerimizin ve müşterilerimizin deneyim ve güçlerinden sinerji yaratarak, birlikte çalışmayı hedefleriz.

Ürünler

Kordsa Global, yüksek denye naylon 6.6, polyester (HMLS ve teknik) endüstriyel iplik, kord bezi, endüstriyel bez ve tek kord ürünlerinin lider tedarikçisidir. Başlıca müşterileri arasında, araç lastiği ve mekanik kauçuk emtia (MRG) sektörlerinin tüm lider üreticileri bulunmaktadır.

Dokuz farklı ülkede, 10 tesisi ile müşterilerine küresel ölçekte hizmet veren kurumun ürünleri, başta araç lastiği, hava süspansiyon körüğü, hortum, konveyör bant, V kayış, ip, halat takımı, emniyet kemeri için kayış dokuma, fiber optik ve kağıt keçe olmak üzere çeşitli uygulamalarda yer almaktadır.

Yeni nesil naylon 6.6 ve polyester, yapıştırma teknolojileri, bez hibridleri ve tek kord uygulamaları Kordsa Global'in bazı araştırma başlıkları arasında yer almaktadır.

İplikler

- Yüksek mukavemetli, yüksek denye endüstriyel naylon 6.6 iplik (940 dtex ve üzeri)
- Yüksek mukavemetli endüstriyel HMLS ve yüksek denye teknik polyester iplik (1100 dtex ve üzeri)

İpliklerin kullanıldığı başlıca uygulama alanları kord bezi, endüstriyel bezler, chafer bezi, tek kord, emniyet kemer kayışı, ipler halat takımları olarak özetlenebilir.

Kord Bezi

Kordsa Global, ileri teknolojiye sahip tesislerinde naylon 6, naylon 6.6, polyester (HMLS ve teknik), rayon ve aramid iplikler işleyerek çok çeşitli uygulamalara dönük kord bezi üretmektedir. Araç lastiğinin gövdesi, lastiğe mukavemet ve esneklik veren kauçuklaştırılmış kord bezi katlardan meydana gelmektedir. Tüm Kordsa Global bezleri, müşteriler için, kendi gereksinimleri doğrultusunda özel olarak geliştirilmektedir.

Endüstriyel Bezler

Kordsa Global, konveyör bant bezleri, chafer bezleri, astar bezleri, membran bezler gibi geniş bir ürün yelpazesi ile müşterilerinin ihtiyaçlarına yönelik farklı tiplerde endüstriyel bezler üretmektedir.

Birinci sınıf kaliteye sahip konveyör bantların en önemli tedarikçilerinden biri olan Kordsa Global, bu ürünlerini dünyanın her yerindeki müşterilerine sunmaktadır.

Yapılan Araştırma ve Geliştirme Faaliyetleri:

İnovasyon-Teknoloji

"İnovasyon" ve "Mükemmellik" kavramlarını şirket kültürü haline getiren KORDSA GLOBAL, 5746 sayılı "[Araştırma ve Geliştirme Faaliyetlerinin Desteklenmesi Hakkında Kanun](#)" çerçevesinde oluşturduğu Ar-Ge Merkezi ile, yapılan değerlendirmeler sonucunda "[24 Nisan 2009](#)" tarihi itibarıyla "[Ar-Ge Merkezi Belgesi](#)" almaya hak kazanmıştır.

Kordsa Global'in mevcut araştırma ve geliştirme faaliyetleri 5 ayrı platformda yönetilmektedir.

- **Malzeme Araştırma-Geliştirme:** Gelecek beş yıl ve ötesinde sektörün ilgi alanına giren yeni malzemelerin araştırıldığı, bu kapsamda dünyadaki ileri gelen üniversiteler ve araştırma merkezleri ile işbirliklerinin yapıldığı Kordsa Global geleceğini şekillendiren yapıdır.
- **Yeni Ürün ve Süreç Geliştirme:** Müşteri ihtiyaçlarını çok yakından takip ederek, geliştirilen yeni ürün ve süreçler ile müşterilere ve şirkete değer yaratmayı amaçlayan platformdur. Bu kapsamda yürütülen projelerin doğası gereği işletmenin üretim ve teknik birimleri ile koordinasyon büyük önem taşımaktadır.
- **Kauçuk Takviye Teknolojileri:** Kordsa Global'in ürettiği ürünlerin 80%'ni araç lastiklerinde takviye malzemesi olarak kullanılmaktadır. Bununla birlikte, alternatif uygulama alanları

araştırılmakta, bu kapsamda ürünümüzde yapılması gerekli değişiklikler belirlenmekte ve geliştirme faaliyetleri bu platform tarafından yürütülmektedir.

- **Mühendislik ve Ekipman Geliştirme:** Yeni malzeme, ürün ve süreçlerin gerektirdiği cihaz ve ekipmanların çevreye duyarlı ve enerji verimliliği yüksek şekilde tasarım ve geliştirilmesinden sorumlu platformdur. Bu kapsamda sektörümüzdeki makina tedarikçileri ve iş ortaklarımızla ortak projeler yürütmektedir.
- **Fikri Mülkiyet:** Patent başvuruları, üniversiteler ile yapılan anlaşmalar, know-how'ın kayıt altına alınması bu platform sorumluluğunda yürütülmektedir.

Ar-Ge Merkezi Laboratuvarları:

- Pilot Tek Kord Terbiye Ünitesi ve Kord Performans Laboratuvarı
- Kimya Laboratuvarı
- Tekstil ve Fizik Laboratuvarı
- Enstrüman Laboratuvarı
- Optik Mikroskop Laboratuvarı
- Pilot Büküm Ünitesi
- Pilot İplik Deneme Hattı

Ar-Ge merkezinde toplam 60 personel çalışmaktadır.

İşçi Sağlığı, İş Güvenliği ve Çevre

Kordsa Global uzun zamandır çalışanlarının güvenliğini ve sağlığını temel bir değer saymıştır. Bununla birlikte, güvenli bir iş yerini teşvik etmeye yönelik geniş kapsamlı yerel ve ulusal yasal düzenlemeler vardır. Geniş kapsamlı ve sürekli eğitim ve düzenli güvenlik denetimleri, güvenlik yasalarını anlamak ve onlara uyumlu hareket etmek için temel önem taşır.

Uygulama Kuralları

1. Yüksek performans standartları, İş Mükemmelliği (Business Excellence)

Kordsa Global tesislerinin güvenli çalışması ve çevrenin, personelinin, müşterilerinin bulunmuş yerleşimlerdeki halkın korunması için en yüksek standartlara uyacaktır. Kordsa Global güvenlik, sağlık ve çevre koruma konularını tüm iş faaliyetlerinin ayrılmaz bir unsuru haline getirerek ve iş faaliyetlerini kamuoyunun beklentilerine uydurma yolunda sürekli gayret göstererek işlerini güçlendirecektir.

2. Sıfır yaralanma, hastalık ve kaza hedefi

Kordsa Global, tüm yaralanmaların ve meslek hastalıklarının, aynı şekilde işçi güvenliği ve doğal çevre ile ilgili kazaların önlenilebilir olduğuna inanmaktadır ve hepsi için hedefi sıfırdır. Kordsa Global inşa etmeyi teklif ettiği her tesisin çevreye etkisini değerlendirmektedir ve tüm tesislerini, nakliye donanımını, bağlı oldukları yerleşimler için güvenli, kabul edilebilir ve doğal çevreyi koruyacak şekilde tasarlayacak, inşa edecek, çalıştıracak ve bakımlarını yapacaktır.

Kordsa Global acil durumlara karşı hazırlıklı olacak ve bulunduğu yerleşimlere acil durumlara karşı hazırlıklarında yardımcı olmak üzere liderlik sağlayacaktır.

3. Sıfır atık ve emisyon hedefi

Kordsa Global kaynağında sıfır atık üretimi hedefi doğrultusunda çalışacaktır. İşletme ya da bertaraf ihtiyacını en aza indirmek ve kaynaklarını korumak üzere malzemeler yeniden kullanılacak ve geri dönüştürülecektir. Atıkların üretildiği yerde de, bu atıklar güvenli ve sorumlulukla işlenecek ve bertaraf edilecektir. Kordsa Global sıfır emisyonla doğru ilerleyecek ve bunu yaparken, sağlığa ya da çevreye en büyük potansiyel riski oluşturan emisyonlarla mücadeleye öncelik verecektir.

Geçmiş uygulamaların düzeltme gerektiren koşullar yaratmış olduğu durumlarda, Kordsa Global bunları düzeltcektir.

4. Enerji ve doğal kaynakların korunması, yaşam alanlarının güçlendirilmesi

Kordsa Global kömür, petrol, doğal gaz, su, mineral ve diğer doğal kaynakların verimli kullanımıyla öne çıkacak ve arazilerini doğal yaşam için yaşam ortamlarını güçlendirecek şekilde idare edecektir.

Kurumun güvenlik kültürünün önemli kısmı, "insanların, kimse görmezken ne yaptığı" dır. Bu kültür, yaşam tarzıdır. Sadece bir program olmanın ötesine geçer ve varlığımızın bir parçası haline gelir.

Kordsa Global, tüm tesislerinin güvenli çalışması ve personelinin, müşterilerinin ve çevrenin korunmasında en yüksek standartlara bağlıdır.

Global İnsan Kaynakları

Kordsa Global, insan kaynağını, stratejik önceliklerini hayata geçirmede en önemli kaynak olarak görmekte ve çalışan gelişimini global stratejilerinin vazgeçilmez bir parçası olarak kabul etmektedir.

Buna göre global insan kaynakları (İK) fonksiyonunun temel varoluş amacı, şirket iş planlarına ve global ihtiyaçlara uygun iş süreçleri, uygulamalar ve politikalar oluşturmak, her seviyede profesyoneller yetiştirmek ve kritik pozisyonları ve yedeklerini belirlemek için organizasyon yapısını sürekli gözden geçirmektir.

Şirketin global insan kaynakları vizyonu, beş kıta dokuz ülkede faaliyetlerini sürdüren kurumun, çalışanlarının parçası olmaktan gurur duyacağı ve dünya klasmanında insan kaynakları yönetimi uygulamalarına sahip bir şirket olarak şekillendirilmesi olarak belirlenmiştir.

Bu vizyonu gerçekleştirmek için tüm çalışanlara kendilerini geliştirmeleri amacıyla fırsatlar yaratmak ve potansiyellerini kullanabilmeleri için onlara destek olmak bilinci ile hareket edilmektedir.

Strateji ve Hedefler

Global insan kaynakları, bölgesel ya da yerel İK uygulamalarını ve iş planlarını göz önüne alarak tüm Kordsa Global kuruluşları arasında entegre İK yaklaşımının oluşmasını amaçlar. Çalışmaların global anlamda yürütülmesi ve İK fonksiyonları arasındaki bilgi paylaşımı ve dayanışmanın pekiştirilmesi amacı ile aylık konferans aramaları ve yıllık network toplantıları gerçekleştirilmektedir.

İK Stratejileri:

- Sabancı Grubu insan kaynakları politikalarına uyumlu dünya klasmanında politikalar, sistemler ve süreçler geliştirmek,
- Bölgesel ve yerel insan kaynakları bölümü ile koordinasyon içinde, kurumsal büyüme hedeflerini destekleyecek farklı kademelere göre (genç yetenek, yönetici adayı, üst yönetim gibi) yapılandırılmış gelişim programları tasarlamak ve yönetmek,
- Sürdürülebilir başarıyı sağlamak için, global seviyede organizasyon yedekleme planları yapmak ve uygulamak,
- Çalışanların ve şirketlerin beklentileri doğrultusunda, global seviyede farklı denetim fırsatları yaratarak her seviyede en iyi profesyonellerin yetişmesini sağlamaktır.

Bu doğrultuda, 2010 yılında global yapının verimli çalışmasına yönelik çalışmalar devam ettirilmiş ve entegre İK kapsamında iş değerlendirme çalışmaları tüm bölgelere yaygınlaştırılması tamamlanmıştır. Bunun dışında, orta-uzun dönemli yurtdışı görevlendirme stratejilerinin yapılandırılması ve bu tip görevlendirmelerin artırılması, entegre İK süreç yönetimi ve veritabanı yönetim altyapısının oluşturulması, global politika ve prosedürlerin yapılandırılarak yaygınlaştırılması, Toplam Kalite Yönetimi kapsamında özdeğerlendirme çalışmalarının tüm işletmelere yaygınlaştırılması gibi konulara öncelik verilmiştir.

Yurtdışı Görevlendirmeler

Global bir şirket olarak, farklı ülkelerde farklı olgunluktaki Kordsa Global şirketlerine Kordsa Türkiye'nin sahip olduğu bilgi birikimini taşımak ve çalışanlara farklı deneyim fırsatları sunabilmek kurumun öncelikli İK hedefleri arasında yer almaktadır. Bu doğrultuda bugün, birçok çalışan yurtdışı görevlendirme sistemi içinde farklı ülkelerdeki Kordsa Global şirketlerinde görev yapmaktadır.

Bundan sonraki dönemlerde de, ihtiyaçlar ve çalışan beklentileri doğrultusunda yurtdışı görevlendirmelerin artırılarak sürdürülmesi planlanmaktadır.

İş Etiği Kuralları

Kordsa Global faaliyetlerini, yönetim kurulu tarafından kabul edilmiş Kordsa Global İş Etiği Kurallarına uygun bir şekilde gerçekleştirir.

Kordsa Global İş Etiği Kuralları, Şirketimizin müşterilerle, çalışanlarla, hissedarlarla, tedarikçilerle, iş ortaklarıyla, rakiplerle, çevreyle ve toplumla olan ilişkilerini düzenlemekte olup; yasal sorumluluklar, dürüstlük, gizlilik ve çıkar çatışması olmak üzere dört ana başlık altında toplanmıştır.

Her bir üretim tesisimizde, Kordsa Global İş Etiği Kurallarının gereği gibi uygulanmasından sorumlu bir Etik Kural Danışmanı atanmış bulunmaktadır.

Denetim Komitesi Üyeleri ve Çalışma Esasları

Denetim komitesinin görevi, şirket yönetim kuruluna; şirketin muhasebe sistemi, finansal raporlaması, kamuya açıklanan finansal bilgiler, iç denetim bölümünün faaliyetleri, bağımsız denetim ile iç kontrol sisteminin işleyiş ve etkinliği hakkında bilgi vermek ve şirketin başta Sermaye Piyasası Kurulu mevzuatı olmak üzere ilgili yasa ve kanunlara, kurumsal yönetim ilkelerine ve şirketin etik kurallarına uyum konularındaki çalışmalarına destek olarak, bu konularla ilgili gözetim işlevini yerine getirmektir.

Komitenin Yapısı ve Sorumluluk Alanları

Şirketimiz bünyesindeki denetim komitesinin başkanlığını Turgut Uzer yürütmekte, üyeliğe Mehmet Göçmen seçilmiştir.

Üyeler, doğrudan icra fonksiyonu üstlenmeyen yönetim kurulunda görevli üye sıfatı taşımayan, mali konularda yeterli bilgi ve tecrübe sahibi kişilerden oluşur. Denetim komitesi başkanı, yönetim kurulu tarafından atanır. Denetim komitesinin raportörlüğü, şirketin iç denetim birimi tarafından yürütülür. Raportör, denetim komitesi başkanı tarafından görevlendirilir. Denetim komitesine işini görmesi için gerekli kaynak ve her türlü destek yönetim kurulu tarafından sağlanır.

Denetim komitesi, şirketin muhasebe sistemi, finansal bilgilerin kamuya açıklanması, bağımsız denetimin ve şirketin iç kontrol sisteminin, iç denetim bölümünün işleyişinin ve etkinliğinin gözetimini yapar. Dolayısıyla komite, finansal ve operasyonel faaliyetlerin gözlem altında tutulmasını, iç ve dış denetimin sağlıklı bir şekilde yapılmasını sağlar, mali tabloların gerçeğe uygunluğuya ilgili görüş bildirir, bağımsız denetim kuruluşunun seçiminde yönetim kuruluna tavsiyelerde bulunur, hukuka uygunluk, ahlak kuralları, çıkar çatışmaları ve kötü yönetim ile hileli işlemler konularındaki soruşturmalara ilişkin şirket politikalarını ve iç denetim bölümü aracılığıyla kurumsal yönetim politikalarının uygunluğunu gözden geçirir, iç denetim bölümüyle bir araya gelerek iç kontrol sisteminin yeterliliğini görüşür ve düzenli olarak toplantılar yaparak yönetim kurulu, finansal yöneticiler, bağımsız denetçiler ve iç denetim bölümü arasında bir iletişim köprüsü kurulmasını sağlar.

Denetim komitesi; faaliyetlerini, görev ve sorumluluk alanıyla ilgili olarak ulaştığı tespit ve önerileri yönetim kurulu başkanına sunar.

Komite Toplantıları

Denetim komitesi, şirket merkezinde veya denetim komitesi başkanının daveti üzerine başka bir yerde, asgari üç ayda bir olmak üzere yılda en az dört kere toplanır. Komite, yönetim kurulu başkanı veya komite başkanı tarafından olağanüstü toplantıya çağrılabilir. Denetçiler ve yöneticiler ile özel gündemle toplantı yapabilir.

Denetim komitesi 20 Ağustos 2010 tarihinde toplanmıştır.

İç Denetim Bölümü

Şirket iç denetim bölümü, bağımsızlık ilkesi gereği şirket organizasyon yapısında, bağımsız yönetim kurulu üyelerinden oluşan denetim komitesine doğrudan raporlama yapmaktadır. İç kontrol mekanizmasına bağlı ortaklıkların yönetiminin sorumluluğunda olup şirket iç denetim bölümünce koordine edilmekte ve denetlenmektedir. İç denetim bölümünün görevleri, şirket ve bağlı ortaklıklarının finansal tabloların güvenilirliği ve doğruluğunu kontrol etmek, faaliyetlerin yasalara ve şirketin kabul edilmiş etik kurallarına uygun olarak yürütülmesini sağlamak, operasyonların etkinliği ve verimliliğini arttırmak amacıyla süreçler analiz ederek mevcut ve potansiyel riskleri tespit edip bu risklerin en aza indirilmesi veya tamamen ortadan kalkmasını sağlayacak çözümler bulunmasına katkıları sağlamaktadır. İç denetim bölümü periyodik olarak denetim komitesine raporlama yapmakla sorumludur.

Pazar Geliştirme Faaliyetleri

Lastik Takviye sektöründeki “Batı’dan Doğu’ya” kayan trendi Kordsa Global de lider global bir oyuncu olarak takip etmektedir. Şu aşamada, özellikle hedef pazarlar olan Çin ve Hindistan coğrafyalarında marka imajımızı ve bilinirliğimizi artırmak yönünde pazarlama faaliyetleri gerçekleştirilmektedir. Yine bu sene dahil olunan, Dış Ticaret Müsteşarlığı tarafından sağlanan Turquality programı ile de bu faaliyetlerin artırılması hedeflenmektedir.

Ayrıca, büyük 5 lastik firmalarının yanı sıra, özellikle Asya-Pasifik’te yükselen yeni müşterilere yakın durulmaktadır.

1 Ocak - 30 Eylül tarihleri arasında gerçekleştirilen pazarlama iletişimi faaliyetleri aşağıdakilerdir.

- “5. China Rubber Conference”, China Rubber Industry Association, 15-18 Mart, Qingdao, Çin
- “5. Global Rubber & Tire Markets Conference”, Center for Management Technology, 1-2 Haziran Şanghai, Çin
- “Rubber Carcass Material Conference” China Rubber Industry Association, 10-13 Haziran, Çin
- “EXPOBOR- International Technology, Machine and Rubber Product Fair”, 13-16 Nisan, Sao Paolo, Brezilya

Kurumsal Yönetim İlkelerine Uyum Raporu

1. Kurumsal Yönetim İlkelerine Uyum Beyanı

Kordsa Global Endüstriyel İplik ve Kord Bezi Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi, 1 Ocak - 30 Eylül 2010 ara hesap döneminde, Sermaye Piyasası Kurulu (SPK) tarafından yayımlanan “Kurumsal Yönetim İlkeleri”ni uygulamaktadır.

BÖLÜM I PAY SAHİPLERİ

2. Pay Sahipleri ile İlişkiler Birimi

Şirket organizasyonunda, finans departmanı altında yer alan ve CFO (Chief Financial Officer)’a rapor eden bir pay sahipleri ile ilişkiler departmanı, hissedarlara hizmet vermektedir.

Departmanın sorumluluğunu CFO (Chief Financial Officer) Barış Oran taşımaktadır.
(Tel: 0212 385 86 64 Faks: 0212 282 00 12, e-posta: baris.oran@kordsaglobal.com)

Bunun yanı sıra, Mustafa Yayla departmanda pay sahipleri ile ilişkiler sorumlusu olarak görev yapmaktadır.

(Tel: 0212 385 85 30 İç hat 28539 - 28547 Faks: 0212 281 00 27 / 0212 282 54 00,
e-posta: mustafa.yayla@kordsaglobal.com)

Şirket hisselerinin %8.9’u halka açık olup, kapalı sermayesi (%91.1) 5 kurumsal hissedarın elinde bulunmaktadır.

Departman hissedarlarla ilişkilerin yürütülmesi görevini üstlenmiştir. Böyle bir görevin kapsamında, hissedarlarla sorularını yanıtlamak üzere 2010 yılı dokuz aylık dönemde 33 telefon görüşmesi yapılmıştır.

Pay Sahiplerinin Bilgi Edinme Haklarının Kullanımı

2010 yılı dokuz aylık döneminde, yatırımcı ilişkileri departmanı telefon çağrısı, e-postalar ve yüz yüze görüşmeleri içeren toplam 45 başvuruya yanıt vermiştir. Ayrıca, hissedarlarla ilintili olabilecek bilgiler Şirket’in www.kordsaglobal.com adresinden ulaşılabilen internet sitesinde de yasal olarak öngörülen süreler dahilinde yayımlanmıştır.

Halka açıklanan konuların yanı sıra hissedarların temettü politikasına buradan ulaşılabilir.

Şirket ana sözleşmesi münferit bir hak olarak özel bir denetçinin görevlendirilmesini şart koşmamıştır. 2010 yılı dokuz aylık dönemde hissedarlardan bu yönde herhangi bir talep gelmemiştir.

3. Genel Kurul Bilgileri

2010 yılında, 2009 Hissedarlar Olağan Genel Kurul Toplantısı 12 Nisan 2010 tarihinde yapılmıştır. Toplantıya sermayenin %91.1'ini temsil eden hissedarlar katılmıştır. Bu toplantıya davetler Türk Ticaret Kanunu hükümleri ve Şirket ana sözleşmesi uyarınca gerçekleştirilmiştir.

Genel kurul toplantısına hissedarların katılımının sağlanması için, genel kuruldan iki gün öncesine dek Şirket'in yatırımcı ilişkileri departmanına başvuran, hisse senetleri aracı kuruluşlarda olan hissedarlar için yatırımcı genel kurul blokaj formu vasıtasıyla giriş belgeleri verilmiştir.

Denetlenmiş 2009 rakamlarını içeren yıllık faaliyet raporu, en az 15 gün öncesinden Şirket'in genel merkezinde hissedarların incelemesine sunulmuştur. Genel kurul sırasında, hissedarlar soru yöneltme haklarını kullanmamış olup; gündem maddeleri haricinde herhangi bir öneri sunulmamıştır.

Türk Ticaret Kanunu kapsamındaki önemli kararlar genel kurulda hissedarların onayına sunulmuştur. Kurumsal Yönetim Prensipleri'ne ilişkin yasal uyumun sağlanmasıyla, yasalar kapsamında değiştirilmesi gereken tüm önemli kararlar da, genel kurulda hissedarların onayına sunulacaktır.

Genel kurul tutanakları devamlı olarak Şirket'in genel merkezinde hissedarların incelenmesine sunulmuş olup; aynı zamanda bu tutanaklara www.kordsaglobal.com adresinden de erişilebilir.

Gereken yeterli çoğunluk sayıları söz konusu toplantılarda elde edilmiş olup, toplantıya davetler Türk Ticaret Kanunu hükümleri ve Şirket ana sözleşmesi uyarınca gerçekleştirilmiştir.

4. Oy Hakları ve Azınlık Hakları

Şirket ana sözleşmesinde imtiyazlı herhangi bir oy hakkı tanınmamıştır. Şirketimizin karşılıklı hissedarlık menfaatleri içerisinde olduğu herhangi bir şirket mevcut değildir.

5. Kâr Dağıtım Politikası ve Kâr Dağıtım Zamanı

Şirket'in 14 Mart 2006 tarihli ve 816 sayılı yönetim kurulu kararına istinaden, Şirket'in temettü dağıtım politikası aşağıdaki şekilde belirlenmiştir: "(Şirket) SPK mevzuatı, diğer yasal hükümler ve Şirket ana sözleşmesi uyarınca her yıl hissedarlarına dağıtılabilir kârının en az %50'sine mukabil miktarda nakit (kâr) temettüleri dağıtır."

Söz konusu politikanın, ulusal ve küresel ekonomik koşulları, Şirket gündemindeki projeleri ve eldeki fonların durumunu göz önünde bulundurmak suretiyle yönetim kurulu tarafından her yıl gözden geçirilmesine ve hemen bir sonraki genel kurul toplantısında hissedarların bilgisine sunulmasına oybirliği ile karar verilmiştir.

Şirket ana sözleşmesinin 35., 36. ve 41. maddelerinde şirket karının dağıtılmasına ilişkin tarz ve zamanlama açıkça belirtilmiştir. Her yıl, Şirket temettü dağıtımını yasal olarak öngörülen süreler dahilinde yapmış olmasına binaen, şu an itibarıyla bu konuyla ilgili herhangi bir yasal hususla karşılaşmamıştır.

6. Payların Devri

Şirket ana sözleşmesinde hisse devrini kısıtlayan herhangi bir hüküm bulunmamaktadır.

BÖLÜM II

KAMUYU AYDINLATMA VE ŞEFFAFLIK

7. Şirket Bilgilendirme Politikası

Şirket'te, SPK'nın Kurumsal Yönetim Prensiplerine uygun bir bilgilendirme politikası yürürlüktedir. Bu politika doğrultusunda Şirket, uluslararası finansal raporlama standartları (UFRS) doğrultusunda hazırlanan ve bağımsız denetimden geçmiş yarıyıl ve yıl sonu konsolide raporlarının yanı sıra, denetlenmemiş 1. ve 3. çeyrek yıl konsolide raporlarını ve kamuoyuna açıklanması gereken özel durumları, SPK mevzuatı uyarınca ve süresi içinde İMKB aracılığıyla düzenli olarak kamuoyuna açıklamaktadır. Bilgilendirmeler kamuya www.kordsaglobal.com adresinden ulaşabilen Şirket internet sitesinden duyurulmaktadır.

Bilgilendirme politikasının icrasından Şirket'in Başkanı ve CEO'su Mehmet Nurettin Pekarun sorumludur.

8. Özel Durum Açıklamaları

2010 yılı dokuz aylık döneminde Şirket, İMKB'ye 19 Özel Durum Açıklamasında bulunmuştur. Söz konusu açıklamalar zamanında yapılmış olup, SPK veya İMKB tarafından hiçbir yaptırım uygulanmamıştır. Şirket hisseleri yurtdışı borsalara kote değildir.

9. Şirket İnternet Sitesi ve İçeriği

Şirket'in www.kordsaglobal.com adresinden erişilebilen bir internet sitesi mevcuttur. İnternet sitesinin içeriği Türkçe'dir. Şirket internet sitesi 31 Temmuz 2009 tarihinde yenilenmiştir. Şirket internet sitesinde "Yatırımcı İlişkileri" başlığının Kurumsal, Hisse Bilgisi, Faaliyet Sonuçları, İletişim kısımlarının altında, SPK Kurumsal Yönetim Prensiplerinde sıralanan bilgiler sunulmuştur.

10. Gerçek Kişi Nihai Hakim Pay Sahibi/ Sahiplerinin Açıklanması

Şirket'te gerçek kişi nihai hakim pay sahibi bulunmamaktadır. Şirket hisselerinin tamamı nama yazılıdır. Şirket'in halka açık sermayesini (%8.889364) temsil eden hisse senetleri İMKB'de işlem görmekte olup, Şirket bu gibi devirlerin takibini yapmamaktadır. Dolayısıyla Şirket resmi olarak yalnızca, Şirket'in diğer sermayesini (%91.110636) temsil eden hisse senetlerinin/kâr paylarının hamili olan 5 hissedardan haberdardır.

11. İçeriden Öğrenebilecek Durumda Olan Kişilerin Kamuya Duyurulması

Yönetim kurulu üyelerine ve yönetim komitesi üyelerine ilişkin bilgiler, yıllık raporlara dahil edilmek sureti ile kamuoyuna açıklanmaktadır. Ayrıca, dönem içerisinde yönetim kurulu üyeliğine seçilen şahıslar, İMKB bülteninde ve Türk Ticaret Sicil Gazetesinde resmi olarak yayımlamak suretiyle kamuoyuna açıklanmaktadır.

BÖLÜM III MENFAAT SAHİPLERİ

12. Menfaat Sahiplerinin Bilgilendirilmesi

Paydaşlar, Şirket ile ilgili gelişmelerden, geçerli mevzuat doğrultusunda yapılan kamuoyu açıklamaları vasıtasıyla haberdar edilmektedir.

SPK mevzuatı doğrultusunda yapılan kamuoyuna açıklanan mali bilanço ve raporların içerdiği bilgilerin yanı sıra (henüz kamuoyuna açıklanmamış olan bilgiler haricinde); Şirket çalışanları, müşteriler, bayiler, sendikalar, sivil toplum kuruluşları, devlet, potansiyel yatırımcılar gibi menfaat sahiplerine – kendilerini ilgilendirebilecek konularda- istek halinde sözlü veya yazılı bilgi de sağlanmaktadır. Şirket çalışanları, seminerler, toplantılar ve kendi uzmanlık ve ilgi alanlarına bağlı olarak düzenlenen çeşitli eğitim programları vasıtasıyla bilgilendirilmektedir.

13. Menfaat Sahiplerinin Yönetime Katılımı

Şirket çalışanları, müşteriler, tedarikçiler ve etkileşim içerisinde olduğumuz toplum, menfaat sahipleri olarak tanımlanmaktadır.

Çalışanların yönetime katkısı, dönemsel dahili toplantıların yanı sıra yıllık hedef belirleme ve performans değerlendirme toplantıları vasıtasıyla sağlanır. Buna ek olarak, geribildirim mekanizması, çalışanlardan, müşterilerden ve bayilerden gelen, kendileriyle ilgili konulardaki geribildirimlerin iletilmesine hizmet etmekte olup; sonuçlar kurulan heyetlerin toplantılarında ele alınarak, gerekli değişiklikleri sağlamak üzere hareket planları oluşturulur. Bu yaklaşımlar, Şirket'in etkin yönetilmesini temin etmek bakımından gerekli çalışan katılımını ve katkısını güvence altına almaktır.

14. İnsan Kaynakları Politikası

Şirket'in yürürlükteki insan kaynakları politikası ve uygulamaları aşağıda sunulmuş olup; aynı zamanda www.kordsaglobal.com adresinde ilan edilmiştir. İlgili faaliyetler Başkan Yardımcısı, İnsan Kaynakları ve Bilgi Teknolojileri Hakan Öker tarafından yönetilmektedir. İnsan Kaynakları (İK) görevlerinin özeti aşağıdaki gibidir:

- İK süreçlerinin iş hedefleri doğrultusunda geliştirilmesi;
- Yetenek havuzunun gelişiminin sürdürülmesi amacıyla Şirket'in beklentilerine uygun adayların işe alınması;
- Birinci sınıf mesleki uzmanların geliştirilmesi ve yanı sıra; yedekleme ve planlarının da geliştirilmesi;
- Çalışanlara yönelik gelişim fırsatların sağlanması;
- Dürüst, adil ve yapıcı bir çalışma ortamının oluşturulması ve sürdürülmesi;
- İlgili güvenlik, sağlık ve çevre uygulamalarının, ilintili tüm gereksinimleri karşılayacak şekilde sağlanması ve geliştirilmesi;
- Performans esaslı yönetim sistemlerinin geliştirilmesi;
- Çalışanlara ve işçi sendikasıyla ilişkilerin idaresi ve ilgili tüm taraflar için en elverişli sonuçların üretilmesi

Mevcut İK uygulaması doğrultusunda katma değer üretilmesi amacını taşıyan Şirket, yüksek performansa bağlı kültür oluşturmak, organizasyonun her seviyesinde gerekli yeterlilik ve vasıfların gelişimini sağlamak, doğru potansiyeli doğru konuma yerleştirmek ve özel ve bireysel emeklilik planları aracılığıyla emeklilik sonrası yaşam standartlarının muhafazasının güvence altına alınması vasıtasıyla yüksek kapasiteli bir çalışan profili ile çalışan tarafından tercih edilen bir şirket olmak üzere, işe alım , performans değerlendirme, geliştirme, kariyer planlama ve emekliliğe ilişkin temel süreçlerden yararlanmak suretiyle en iyisini seçmeyi hedeflemektedir.

15. Müşteri ve Tedarikçilerle İlişkiler Hakkında Bilgiler

Şirket müşterileriyle uzun vadeli stratejik işbirlikleri kurmayı hedeflemekte olup, bu hedefler doğrultusunda hareket etmektedir. Menfaat sahipleri ile ilişkilerde karşılıklı değer yaratma prensibi uygulanmaktadır. Müşterilerle ilişkilerde, doğruluk ve ahlaki yaklaşımın yanı sıra ticari ve teknolojik gizlilik ilkelerine riayet edilmektedir. Müşterilerden gelen talepler, mümkün olduğunca kısa sürede etkin ve üretken çözümlerle yanıtlanmaktadır.

Kordsa Global, müşterilerine ticari ve teknik konularda tam destek sağlayan bir organizasyon yapısına sahiptir. Araştırma ve geliştirme faaliyetleri, pazardaki gelişmeleri göz önünde bulundurmak suretiyle ve müşteri odaklık esasına göre gerçekleştirilmektedir. Sunulan ürün ve hizmetler, müşterilerin mevcut ve gelecekteki gereksinimlerinin en üst düzeyde değerlendirilmesi suretiyle birlikte geliştirilmektedir.

Kordsa Global, müşteri memnuniyetine odaklı, işçi sağlığı ve iş güvenliğinin yanı sıra çevre güvenliği ve kaliteye ilişkin taahhüdü olan güvenilir tedarikçilerden satın alma yapmaya özen göstermektedir. Kordsa Global tedarikçileriyle karşılıklı güvene, etkin iletişime ve iş ortaklığına dayalı uzun vadeli ilişkiler kurmakta ve kazan kazan prensibini uygulamaya koymaktadır.

16. Sosyal Sorumluluk

Kordsa Global'de gerçekleştirilen tüm faaliyetlerde, öncelik sırası "İşçi Sağlığı", "İş Güvenliği-Çevre" ve " Kalite" dir.

Kordsa Global'de, tüm iş kazalarının ve işle ilgili hastalıkların önlenebileceği düşünülmektedir. Dolayısıyla, kısa vadeli bir görevle dahi olsa iş mahalline gelen tüm çalışanlara işçi sağlığı, iş güvenliği ve çevre konularında eğitim verilir ve güvenlik eğitiminin kapsamı tanımlanan eğitim gereksinimlerine göre genişletilir.

Şirket, sosyal sorumluluk kapsamı dahilindeki görevlerini Sabancı Üniversitesine yapılan katkılar ve doğal felaket müdahale komiteleri, ilgili kamu temsilcilikleri ve kuruluşlarının yanı sıra üniversitelere ve orta öğretim kurumlarına yapılan bağışlar vasıtasıyla yerine getirmektedir.

Herhangi bir çevre meselesinden ötürü Şirket aleyhine açılmış bir dava yoktur.

BÖLÜM IV YÖNETİM KURULU

17. Yönetim Kurulunun Yapısı, Oluşumu ve Bağımsız Üyeler

Şirket'in yönetim kurulu, Türk Ticaret Kanunu hükümleri ve Şirket ana sözleşmesi doğrultusunda Nisan 2012 tarihine kadar görev yapmak üzere seçilmiş yedi üyeden oluşmaktadır.

Mehmet Nurettin PEKARUN	: Başkan	(icracı olmayan)
Bekir SOYTÜRK	: Başkan Vekili	(icracı olmayan)
Turgut UZER	: Üye	(icracı olmayan)
Hakan AKBAŞ	: Üye	(icracı olmayan)
Mustafa Nedim BOZFAKIOĞLU	: Üye	(icracı olmayan)
Cezmi KURTULUŞ	: Üye	(icracı olmayan)
Bülent BOZDOĞAN	: Üye	(icracı olmayan)

Şirket ana sözleşmesinin yönetim kuruluna ilişkin kısımları, bağımsız, icracı ve icracı olmayan üyelerin ayırımına dair herhangi bir şart içermemektedir. Genel kurul kararına istinaden, yönetim kurulu başkanına ve üyelerine Türk Ticaret Kanununun 334. ve 335. Maddeleri gereğince işlem yapma hakkı tanınmıştır.

18. Yönetim Kurulu Üyelerinin Nitelikleri

Şirket ana sözleşmesinin 19. ve 22. Kısımlarında, yönetim kurulu üyelerinin nitelikleri ve seçilme koşulları belirtilmiştir. Gerekli görülen nitelikler, SPK'nın kurumsal yönetim prensipleri dahilindeki ilgili maddelerle örtüşmektedir.

19. Şirketin Misyon ve Vizyonu ile Stratejik Hedefleri

Şirket misyonu ve vizyonu Şirket'in yönetim kurulu tarafından saptanmış olup; aynı şekliyle yıllık faaliyet raporunda ve www.kordsaglobal.com adresinden erişilen internet sitesinde kamuoyuna açıklanmaktadır. Şirket'in misyonunu yerine getirmeye ilişkin faaliyetleri yönetim kurulu tarafından sık sık gözden geçirilmektedir.

20. Risk Yönetim ve İç Kontrol Mekanizması

Risk değerlendirilmede ve iç kontrol mekanizması Şirket'in her seviyesinde yürürlüktedir.

21. Yönetim Kurulu Üyeleri ile Yöneticilerin Yetki ve Sorumlulukları

Şirket'in yönetim kurulunun yönetim hakları ve temsil yetkileri Şirket ana sözleşmesinin 14., 16., 17., 18., 19., 20., 21., ve 22. maddelerinde tanımlanmış olup; internetteki www.kordsaglobal.com adresinde kamuoyuna açıklanmıştır.

Yöneticilerin yetki ve sorumlulukları ise, Şirket'in ana sözleşmesi ile hükme bağlanmamıştır. Ancak bu yetki ve sorumluluklar Şirket'in yönetim kurulu tarafından saptanmaktadır.

22. Yönetim Kurulunun Faaliyet Esasları

Şirket yönetim kurulu 2010 yılı dokuz aylık döneminde 20 kez toplanmış olup; gündem maddelerinden 16'sı posta ve dolaşım yoluyla ele alınmıştır. Şirket kurul toplantılarının gündemleri, kurul başkanının kurul üyeleri ile gerçekleştirildiği temaslar doğrultusunda saptanmaktadır. 2010 yılı dokuz aylık dönemde yapılan toplantılarda, verilen kararlara ilişkin herhangi bir kurul üyesi tarafından hiçbir karşı oy ifade edilmemiştir. SPK'nın Kurumsal Yönetim Prensiplerinin IV. Kısım, 2.17.4. maddesindeki konular üzerinde karara varılırken, mazereti olmayan üyelerin ilgili kurul toplantılarına fiili katılımı sağlanmıştır. Kurul üyelerinin bu konulara ilişkin herhangi bir sorusunun olmaması dolayısıyla, bunlar toplantı notlarına geçirilmemiştir. Kurul üyelerine bu gibi kararlara ilişkin ağırlıklı oy hakkı ve/veya veto hakkı tanınmamıştır.

23. Şirketle Muamele Yapma ve Rekabet Yasağı

2010 yılı dokuz aylık döneminde, Şirket yönetim kurulu üyeleri Şirket ile işlem yapmamış ve/veya aynı faaliyet sahalarında rakip olabilecek girişimlerde bulunmamıştır.

24. Etik Kurallar

Şirket tüm faaliyetlerini, yürürlükteki son mevzuata, Şirket ana sözleşmesine ve sosyal değer yargılarına uygun bir biçimde gerçekleştirmektedir. Ayrıca, her şirket çalışanı yılda bir kez, Kordsa Global iş ahlakı anketini doldurmakta olup; söz konusu anket genel müdür düzeyinde değerlendirilmektedir.

25. Yönetim Kurulunda Oluşturulan Komitelerin Sayı, Yapı ve Bağımsızlığı

Yönetim kurulunda, denetim komitesi haricinde herhangi bir komite kurulmamıştır. Denetim komitesi üç ayda bir toplanarak mali sonuçları tetkik eder. Denetim komitesinin üyelerinin icra yetkileri yoktur. Kurumsal yönetim prensiplerinin ve söz konusu prensiplere uyum konusunun Şirket yönetim kurulu tarafından bizzat ele alınmasından ötürü, ayrı bir komisyon kurmaya gerek duyulmamıştır. Yönetim kurulunda başka herhangi bir komisyonun kurulmamış olması dolayısıyla, herhangi bir çıkar çatışması doğmamıştır.

26. Yönetim Kuruluna Sağlanan Mali Haklar

Şirket'in yönetim kurulunun üyelerine sağlanan tüm hakların, manfaatlerinin ve istihkakların şekli ve koşulları, Şirket ana sözleşmesinde belirtilmiştir. Yönetim kurulu başkanına ve üyelerine kârdan yapılacak ödeme ve toplantı huzur hakkı genel kurulca kararlaştırılmıştır. Şirket ana sözleşmesinde "Yönetim kurulu üyelerine tanınacak istihkaklar genel kurul tarafından kararlaştırılır." hükmü yer almaktadır. Yapılan genel kurulda ilgili gündem maddesinin müzakeresi esnasında "herhangi bir istihkak sağlanmayacaktır" şeklindeki tekliflerin kabul görmüş olmasından ötürü, kurul üyelerine herhangi bir istihkak ödenmemiştir. 2010 yılı dokuz aylık döneminde, Şirket tarafından yönetim kurulu üyelerine borç verilmemiş; kredi kullandırılmamış olup; aynı zamanda borç ve kredilerin vadeleri uzatılmamış; koşulları iyileştirilmemiş veya şahsi kredi vasıtaları adı altında doğrudan ya da bir üçüncü şahıs vasıtasıyla bir kredi tanınmamış veya lehine kefalet gibi herhangi bir talimat verilmemiştir.

31 Aralık 2009 – 30 Eylül 2010 Dönemine İlişkin Kamu ile Paylaşılan Önemli Gelişmeler.

1. Yasal Denetçi değişikliği.

15.01.2010 Özel Durum Açıklaması 2010/1

Şirketimiz Yönetim Kurulunun 15 Ocak 2010 tarih, 912 nolu kararı ile,

Şirketimizde Yasal Denetçilik görevinde bulunan Fuat ÖKSÜZ'ün istifası ile boşalan yasal denetçiliğe şirketimizin diğer yasal denetçisi Mevlüt AYDEMİR tarafından Türk Ticaret Kanunu'nun 351. Maddesi gereğince, toplanacak ilk Genel Kurul'a kadar görev yapmak üzere, Aşağı Dudullu Mahallesi Yurtseven Sokağı Sinpaş İstanbul Palace Evleri No:19 34773 Ümraniye - İSTANBUL adresinde mukim T.C. Uruklu (T.C. Kimlik No: 24151936056) Bülent BOZDOĞAN seçilmiştir.

Şirketimizin Yasal Denetçiliğine atanan Bülent BOZDOĞAN'ın Türk Ticaret Kanunu'nun 352. Maddesi gereğince Ticaret Sicili'ne tescil ve Türkiye Ticaret Sicili Gazetesi'nde ilan ettirilmesine karar verilmiştir.

2. XXII. Dönem Grup Toplu İş Sözleşmesi Müzakerelerinin fiilen başlaması.

15.02.2010 Özel Durum Açıklaması 2010/2

Sendikacı çalışanlarımızın üyesi bulunduğu Türkiye Tekstil Örne ve Giyim Sanayii İşçileri Sendikası (TEKSİF) ve Şirketimiz'in üyesi bulunduğu Türkiye Tekstil Sanayi İşverenleri Sendikası arasında XXII. Dönem Grup Toplu İş Sözleşmesi müzakerelerine 15.02.2010 tarihinde fiilen başlanmıştır.

**3. Kordsa markası'nın Turquality Destek Programı kapsamına alınması.
04.03.2010 Özel Durum Açıklaması 2010/3**

Türkiye'nin en global şirketlerinden, endüstriyel iplik ve kord bezi sektörünün lideri, Kordsa Global 02 Mart 2010 itibarıyla Turquality destek programı kapsamına alındı. Şirket, operasyonel ve organizasyonel yetkinliğinin, finansal performansının, markasının elde etmiş olduğu uluslararası güç ve performansının değerlendirildiği bir inceleme sonucunda programa dahil olmaya hak kazandı. Bir B2B şirketi olarak bu programda ilk olan şirket "global lider Türk Şirketi" olarak yurtdışında Türk imajına katkı sağlayabilecek faaliyetlerini artırarak sürdürmeyi hedefliyor.

Konuyla ilgili olarak Kordsa Global Kurumsal İletişim Departmanından basın bülteni dağıtımı yapılacaktır.

**4. 2009 yılı Çalışma Raporu'nun onayı ve Kâr'ın mahsubu.
18.03.2010-1 Özel Durum Açıklaması 2010/4**

Şirketimiz Yönetim Kurulu'nun 18 Mart 2010 tarih, 917 nolu kararı ile,

2009 yılı Yönetim Kurulu Çalışma Raporu ile Bağımsız denetimden geçmiş Bilanço ve Kâr-Zarar hesabının onaylanmasına karar verildi.

2009 yılında elde edilen Kârın geçmiş yıl zararlarına mahsup edilmesi hususunun 2009 yılı Olağan Genel Kuruluna önerilmesine karar verildi.

Eki: 2009 Yılı Kâr Dağıtım Tablosu (TL)

**5. 2009 Yılı Ortaklar Olağan Genel Kurul Toplantısı'nın gündemi, yeri, tarihi ve saatinin tesbiti ile ilan şekli.
18.03.2010-2 Özel Durum Açıklaması 2010/5**

Şirketimiz Yönetim Kurulu'nun 18 Mart 2010 tarih, 918 nolu kararı ile,

Şirketimiz 2009 yılı Olağan Genel Kurul Toplantısı gündeminin aşağıdaki şekliyle belirlenmesine, şirket ortaklarının 12 Nisan 2010 Pazartesi günü, saat 10:30'da İstanbul, Beşiktaş, 4.Levent, Sabancı Center, Hacı Ömer Sabancı Holding Konferans Salonu'nda bu gündem maddelerini görüşmek üzere Olağan Genel Kurul Toplantısı'na davet edilmesine ve konunun Esas Sözleşmemizin 7. Maddesine göre ilan yoluyla duyurulmasına karar verildi.

Eki: Gündem Maddeleri.

**6. 2009 Yılı Ortaklar Olağan Genel Kurul neticesi.
12.04.2010-1 Özel Durum Açıklaması 2010/6**

Nisan 2010 tarihinde yapılan 2009 Yılı Ortaklar Olağan Genel Kurul toplantımızda;

1. 2009 Yılı Bilanço ve Kâr/Zarar Hesapları okunup müzakere edilmiştir. Yapılan oylama sonucunda, Bilanço ve Kâr/Zarar Hesapları oybirliğiyle tasdik edilmiştir.

Yönetim Kurulu'muzun 18 Mart 2010 tarih 917 sayılı kararı ile Genel Kurul'a sunulan teklif ve verilen önerge gereği Şirketin 2009 yılı konsolide kârının geçmiş yıl zararlarına mahsup edilmesine oybirliğiyle karar verilmiştir.

2. Şirketin Yasal Denetçiliğine 2012 yılı faaliyet neticelerinin görüşüleceği, 2013 yılında yapılacak Genel Kurul Toplantısına kadar (3 yıl süre ile) görev yapmak üzere, toplantıya bizzat katılan, yazılı ve sözlü olarak aday olduklarını beyan eden, Aşağı Dudullu Mahallesi Yurtseven Sokağı Sinpaş İstanbul Palace Evleri No:19 34773 Ümraniye - İSTANBUL adresinde mukim, 24151936056 T.C. Kimlik Numaralı Bülent BOZDOĞAN ve Sinpaş Boğaziçi Evleri Turkuaz 1. Blok Daire:19, 34450 Sarıyer - İstanbul adresinde mukim, 13712022222 T.C. Kimlik Numaralı Levent DEMİRAG'ın seçilmelerine, kendilerine ücret ödenilmemesine oybirliğiyle karar verilmiştir.

3. Şirketin 2010 yılı Mali Tabloları ile Raporlarının 2499 sayılı Sermaye Piyasası Kanunu Hükümleri uyarınca denetlenmesi için 30 Aralık 2009 tarih 911 sayılı kararı ile Yönetim Kurulu tarafından seçilmiş bulunan bağımsız dış denetleme kuruluşu DRT Bağımsız Denetim ve Serbest Muhasebeci Mali Müşavirlik A.Ş.'nin görevinin tasvibi oybirliğiyle kabul edilmiştir.

Eki: 1.) 12.04.2010 Olağan Genel Kurul Tutanağı. pdf

2.) 12.04.2010 Olağan Genel Kurul Hazirun Cetveli. Pdf

**7. Yönetim Kurulu görev dağılımı, 49 nolu İmza Sirküleri'nin yürürlüğe konması.
12.04.2010-2 Özel Durum Açıklaması 2010/7**

1. Şirketimiz Yönetim Kurulu'nun 12 Nisan 2010 tarih, 919 nolu kararı ile,
Şirket Yönetim Kurulu'nun görev dağılımının aşağıdaki gibi olmasına karar verilmiştir.

Yönetim Kurulu Başkanı	Güler SABANCI
Yönetim Kurulu Başkan Vekili	Turgut UZER
Yönetim Kurulu Üyesi	Bekir SOYTÜRK
Yönetim Kurulu Üyesi	Mehmet GÖÇMEN
Yönetim Kurulu Üyesi	Peter Gerard KEHOE
Yönetim Kurulu Üyesi	Terry Hall HAMMOND
Yönetim Kurulu Üyesi	Rafael C. R. DECALUWE

2. Şirketimiz Yönetim Kurulu'nun 12 Nisan 2010 tarih, 920 nolu kararı ile,
48 no.lu imza sirküleri ve eklerinin yürürlükten kaldırılmasına,
49 no.lu imza sirkülerinin tanzimine ve bu hususun T.C. İstanbul Ticaret Sicili Memurluğu'na tescil ve Türkiye Ticaret Sicil Gazetesi'nde ilan edilmesine karar verilmiştir.

**8. CEO'nun 15.04.2010 Tarihli Basın açıklaması.
16.04.2010 Özel Durum Açıklaması 2010/8**

Kordsa Global Endüstriyel İplik ve Kord Bezi Sanayi ve Ticaret A.Ş. CEO'su Mehmet Pekarun 15.04.2010 tarihinde bazı basın mensuplarının katıldığı bir toplantıda bazı değerlendirmede bulunmuştur.

Bu değerlendirme çerçevesinde yapılan açıklamalar özet olarak;

Karlılığını korumayı başaran Kordsa Global, Asya'daki varlığını güçlendiriyor.

5 kıtaya yayılmış 9 ülkede toplam 11 üretim tesisi ile Türkiye'nin önde gelen dış yatırımcılarından biri olan Kordsa Global, ekonomik konjoktüre rağmen verimliliğini artırarak, 2009 yılında 656 milyon \$ ciro ile pazardaki liderliğini korumayı başardı.

Sabancı Holding bünyesinde faaliyet gösteren Kordsa Global, uluslararası müşterilerine yerel hizmet anlayışı ile 5 kıtada 4 bin 500 çalışanı ile dünya lastik kord bezi pazarının liderliğini sürdürmeye devam ediyor.

2009 yılında yaşanan ekonomik durgunluk nedeniyle global otomotiv pazarının yüzde 17 civarında bir düşüşe uğradığını belirten Kordsa Global CEO'su Mehmet Pekarun " Zorlu bir senede kapasite ve maliyetlerimizi iyi yöneterek karlılığımızı sürdürdük. Global müşteri yönetimi ve tedarik zinciri gibi ana süreçlerimizi de yeni bir işletim modeline geçerek yeniledik. Ayrıca, Asya-Pasifik bölgesinde, Endonezya tesisimizde kapasite artırımı kararı alırken, Çin ve Hindistan'da Pazar geliştirme faaliyetleri yatırımını ile yeni müşteriler kazandık" dedi.

Kordsa Global Asya Pazarında güçleniyor

Yeni dünya düzenine göre Kordsa'nın iş modelini adapte ettiklerini belirten Pekarun, "Ekonomik ağırlık ve büyüme, Batı'dan Doğu'ya kayıyor. Bu değişim doğrultusunda global bir şirket olarak biz de dengeleri korumak istiyoruz. Dünyanın en büyük araç satış pazarı ve ihracatçısı haline gelen Çin, bizim de stratejik yatırım bölgemiz. Pazardaki talep artışını yakalamak ve Ar-Ge merkezimizin geliştirdiği yeni ürünleri bu pazarda satışa dönüştürmek istiyoruz. Asya'da büyüyen lastik üreticilerine yakın olmak amacıyla yatırım planımız bu bölgeye odaklı olacak." dedi.

Çin lastik üreticilerinin kaliteli yerel kord bezi üreticisi arayışı bulunduğunu dile getiren Pekarun, bu müşterilerin yeni ürün ve ortak proje geliştirme isteklerini karşılamayı amaçladıklarını da ekledi.

2010 yılına iyimser bir başlangıç yapıldığını belirten Pekarun, bölgesel olarak, Asya Pasifik'te büyümenin sürmesini, Kuzey Amerika ve Avrupa'da ise iyileşme beklediklerini dile getirdi, ayrıca Pekarun; "Satışlarımızı kademeli olarak artırarak 2012 yılında ciromuzu 1 milyar dolar seviyelerine taşımayı hedefliyoruz" dedi.

Bunun yanı sıra, Mehmet Pekarun, 2009 yılında yaklaşık 301 milyon Türk Lirası ihracat yapan Kordsa Global'in, Gayrisafi Milli Hasıla (GSMH)'ya yaklaşık 352 milyon TL'lik katkıda bulunduğunun altını çizdi.

2009 yılı içinde toplam 42 milyon Türk Lirası yatırım gerçekleştiren Kordsa Global, bu tutarı 2010 yılında 50 milyon Türk Lirasına çıkarmayı planlıyor.

Kordsa Global Hakkında:

Kordsa Global'de endüstriyel iplik, kord bezi, tek kord ve endüstriyel bez olmak üzere 4 ara ürün imalatı gerçekleştirilmekte. Söz konusu 4 ara mamul, başta araç lastiği olmak üzere, taşıyıcı ve güç aktarıcı bantlar, V kayışları, halat ve hortum gibi çeşitli nihai ürünlerin imalatında kullanılıyor.

Kordsa Global, Amerika Birleşik Devletleri, Arjantin, Brezilya, Çin, Mısır, Almanya, Endonezya, Tayland ve merkezi Türkiye'de olan 11 tesisi ve 4500 çalışanı ile bulunduğu endüstri kolunun öncü kuruluşlarından biridir.

konularında olmuştur.

9. 22. Dönem Grup Toplu İş Sözleşmesi müzakereleri sonucunda alınan grev kararı. 08.07.2010 Özel Durum Açıklaması 2010/9

Üyesi bulunduğumuz Türkiye Tekstil Sanayii İşverenleri Sendikası ile sendikalı çalışanlarımızın üyesi bulunduğu Türkiye Tekstil Örne ve Giyim Sanayii İşçileri Sendikası (TEKSİF) arasında sürdürülen 22. Dönem Grup Toplu İş Sözleşmesi müzakereleri sonucu anlaşma sağlanamayarak grev kararı alınmıştır.

10. 22. Dönem Grup Toplu İş Sözleşmesi müzakereleri sonucunda alınan Lokavt Kararı. 14.07.2010 Özel Durum Açıklaması 2010/10

Sendikalı çalışanlarımızın üyesi bulunduğu Türkiye Tekstil Örne ve Giyim Sanayii İşçileri Sendikası (TEKSİF) ve Şirketimiz'in üyesi bulunduğu Türkiye Tekstil Sanayii İşverenleri Sendikası arasında yürütülen, 22. Dönem Grup Toplu İş Sözleşmesi müzakerelerinde anlaşma sağlanamadığından TEKSİF'in grev kararına karşılık Türkiye Tekstil Sanayii İşverenleri Sendikası 13.07.2010 tarih ve 1076 sayılı kararı ile lokavt kararı almış ve şirketimize 14.07.2010 tarihinde bu kararı tebliğ etmiştir.

11. Yasal Denetçi Değişikliği. 03.08.2010 Özel Durum Açıklaması 2010/11

Şirketimiz Yönetim Kurulu'nun 3 Ağustos 2010 tarih, 924 nolu kararı ile,

Şirketimizde Yasal Denetçilik görevinde bulunan Bülent Bozdoğan'ın istifası ile boşalan yasal denetçiliğe Şirketimizin diğer yasal denetçisi Levent Demirağ tarafından Türk Ticaret Kanunu'nun 351. Maddesi gereğince, toplanacak ilk Genel Kurul Toplantısına kadar görev yapmak üzere Bahadır BORAN seçilmiştir.

12. Yönetim Kurulu Üyesi istifası ve yerine yeni Yönetim Kurulu Üyesinin seçilmesi. 03.08.2010 Özel Durum Açıklaması 2010/12

Şirketimiz Yönetim Kurulu'nun 3 Ağustos 2010 tarih, 925 nolu kararı ile,

1. Yönetim Kurulu Üyeliğinden istifa eden Peter Gerard Kehoe'nun istifasının kabulüne, aynı tarih itibarıyla birinci derecede temsil ve ilzam yetkisinin kaldırılmasına, boşalan Yönetim Kurulu Üyeliği için toplanacak ilk Genel Kurul Toplantısının tasvibine sunulmak üzere Mustafa Nedim BOZFAKIOĞLU'nun seçilmesine,
2. Yönetim Kurulu Üyeliğinden istifa eden Terry Hall Hammond'ın istifasının kabulüne, aynı tarih itibarıyla birinci derecede temsil ve ilzam yetkisinin kaldırılmasına, boşalan Yönetim Kurulu Üyeliği için toplanacak ilk Genel Kurul Toplantısının tasvibine sunulmak üzere Cezmi KURTULUŞ'un seçilmesine, karar verilmiştir.

**13. Yönetim Kurulu Üyesi istifası ve yerine yeni Yönetim Kurulu Üyesinin seçilmesi.
03.08.2010 Özel Durum Açıklaması 2010/13**

Şirketimiz Yönetim Kurulu'nun 3 Ağustos 2010 tarih, 926 nolu kararı ile,

1. Yönetim Kurulu Üyeliğinden istifa eden Rafael C. R. Decaluwe'un istifasının kabulüne, aynı tarih itibariyle birinci derecede temsil ve ilzam yetkisinin kaldırılmasına, boşalan Yönetim Kurulu Üyeliği için toplanacak ilk Genel Kurul Toplantısının tasvibine sunulmak üzere Bülent BOZDOĞAN'ın seçilmesine,
2. Yönetim Kurulu Başkanlığından ve Üyeliğinden istifa eden Güler Sabancı'nın istifasının kabulüne, aynı tarih itibariyle birinci derecede temsil ve ilzam yetkisinin kaldırılmasına, boşalan Yönetim Kurulu Üyeliği için toplanacak ilk Genel Kurul Toplantısının tasvibine sunulmak üzere Hakan AKBAŞ'ın seçilmesine karar verilmiştir.

14. 1.) Yönetim Kurulu görev dağılımı.

2.) Temsil ve ilzam yetkisi verilmesi.

03.08.2010 Özel Durum Açıklaması 2010/14

1. Şirketimiz Yönetim Kurulu'nun 3 Ağustos 2010 tarih, 927 nolu kararı ile, Yönetim Kurulu'nun görev dağılımının aşağıdaki gibi olmasına karar verilmiştir.

Yönetim Kurulu Başkanı	Turgut UZER
Yönetim Kurulu Başkan Vekili	Bekir SOYTÜRK
Yönetim Kurulu Üyesi	Mehmet GÖÇMEN
Yönetim Kurulu Üyesi	Hakan AKBAŞ
Yönetim Kurulu Üyesi	Mustafa Nedim BOZFAKIOĞLU
Yönetim Kurulu Üyesi	Cezmi KURTULUŞ
Yönetim Kurulu Üyesi	Bülent BOZDOĞAN

2. Şirketimiz Yönetim Kurulu'nun 3 Ağustos 2010 tarih, 925 ve 926 nolu kararları ile, Yönetim Kurulu Üyesi olarak seçilen Mustafa Nedim BOZFAKIOĞLU'na, Cezmi KURTULUŞ'a, Bülent BOZDOĞAN'a, Hakan AKBAŞ'a şirketi birinci derecede temsil ve ilzam yetkisi verilmesine karar verilmiştir.

**15. XXII. Dönem Grup Toplu İş Sözleşmesi Görüşmelerine İlişkin Alınan Grev Uygulama Kararı.
13.08.2010 Özel Durum Açıklaması 2010/15**

Üyesi bulunduğumuz Türkiye Tekstil Sanayii İşverenleri Sendikası ile Türkiye Tekstil Örne ve Giyim Sanayii İşçileri Sendikası (TEKSİF) arasında sürdürülen XXII. Dönem Grup Toplu İş Sözleşmesi görüşmelerine ilişkin, Türkiye Tekstil Sanayii İşverenleri Sendikası'ndan tarafımıza ulaşan yazı içeriği aşağıda sunulmuştur;

" XXII. Dönem Grup Toplu İş Sözleşmesi görüşmeleri halen devam etmekte olup, müzakerelerin anlaşma ile biteceği ümit edilmektedir. Bu bağlamda, muhatap işçi sendikası tarafından yasal uyuşmazlık prosedürü gereği işyerinizi de kapsayan ve 1 Eylül 2010 Çarşamba günü başlayacak Grev Uygulama Kararı alınmış olup, ilgili karar 12.08.2010 tarihinde Sendikamıza tebliğ edilmiştir."

**16. XXII. Dönem Grup Toplu İş Sözleşmesi Görüşmelerinin anlaşma ile sonuçlanması.
01.09.2010 Özel Durum Açıklaması 2010/16**

Şirketimizin üyesi bulunduğu Türkiye Tekstil Sanayii İşverenleri Sendikası ile çalışanlarımızın üyesi bulunduğu Türkiye Tekstil Örne ve Giyim Sanayii İşçileri Sendikası (TEKSİF) arasındaki XXII. Dönem Grup Toplu İş Sözleşmesi görüşmeleri 31 Ağustos 2010 tarihinde anlaşma ile sonuçlanmış ve 36 ay süreli yeni Grup Toplu İş Sözleşmesi imzalanarak 01.04.2010 tarihinden geçerli olmak üzere yürürlüğe girmiştir.

Toplu İş Sözleşmesinin imzalanması ile işçi sendikasının 1 Eylül 2010 tarihinde uygulayacağı Grev Uygulama Kararı ve işveren sendikasınınca alınan Lokavt Kararı yürürlükten kaldırılmıştır.

17. Başkan ve CEO değişikliği.

14.09.2010 Özel Durum Açıklaması 2010/17

Şirketimiz Yönetim Kurulu'nun 14 Eylül 2010 tarih 929 nolu kararı ile,

20 Eylül 2010 tarihinden itibaren geçerli olmak üzere Hacı Ömer Sabancı Holding Anonim Şirketi Lastik, Takviye Malzemeleri ve Otomotiv Grup Başkanlığı görevine şirketimiz Başkan ve CEO'su Mehmet Nurettin PEKARUN'un atanması nedeniyle,

Mehmet Nurettin PEKARUN'dan boşalan Başkan ve CEO'luk görevine şirketimiz Ticari Başkan Yardımcısı Selim Hakan TİFTİK'in atanmasına karar verilmiştir.

18. Yönetim Kurulu Üyesi istifası ve yerine yeni Yönetim Kurulu Üyesinin seçilmesi.

30.09.2010 Özel Durum Açıklaması 2010/18

Şirketimiz Yönetim Kurulu'nun 30 Eylül 2010 tarih, 930 nolu kararı ile,

Yönetim Kurulu Üyeliğinden istifa eden Mehmet GÖÇMEN'in istifasının kabulüne, boşalan Yönetim Kurulu Üyeliği için toplanacak ilk Genel Kurul Toplantısının tasvibine sunulmak üzere Mehmet Nurettin PEKARUN'un seçilmesine karar verilmiştir.

19. Yönetim Kurulu görev dağılımı.

30.09.2010 Özel Durum Açıklaması 2010/19

Şirketimiz Yönetim Kurulu'nun 30 Eylül 2010 tarih, 931 nolu kararı ile, Yönetim Kurulu'nun görev dağılımının aşağıdaki gibi olmasına karar verilmiştir.

Yönetim Kurulu Başkanı	Mehmet Nurettin PEKARUN
Yönetim Kurulu Başkan Vekili	Bekir SOYTÜRK
Yönetim Kurulu Üyesi	Turgut UZER
Yönetim Kurulu Üyesi	Hakan AKBAŞ
Yönetim Kurulu Üyesi	Mustafa Nedim BOZFAKIOĞLU
Yönetim Kurulu Üyesi	Cezmi KURTULUŞ
Yönetim Kurulu Üyesi	Bülent BOZDOĞAN

30 Eylül 2010 - 11 Kasım 2010 Dönemine İlişkin Kamu ile Paylaşılan Önemli Gelişmeler.

20. 1.) Organizasyon yapısı değişikliği.

2.) Denetimden Sorumlu Komite Üyesi değişikliği.

06.10.2010 Özel Durum Açıklaması 2010/20

Şirketimiz Yönetim Kurulu'nun 6 Ekim 2010 tarih 932 nolu kararı ile,

1.) 6 Ekim 2010 tarihinden itibaren geçerli olmak üzere şirketimiz organizasyonunda yapılan değişiklikler ile,

İşletmelet Başkan Yardımcısı Kamil Dinçer ÇELİK şirketimizden ayrılmıştır.

Başkan Yardımcısı, Satış görevine Bülent ARASLI,

Başkan Yardımcısı, Operasyon görevine Cenk ALPER,

Başkan Yardımcısı, Teknoloji ve Pazar Geliştirme görevine Ahmed Cevdet ALEMDAR atanmışlardır.

2.) Şirketimiz Denetimden Sorumlu Komite Üyelikleri'ne 6 Ekim 2010 tarihinden itibaren görev yapmak üzere şirketimiz Yönetim Kurulu Üyesi Bülent BOZDOĞAN ve Yönetim Kurulu Üyesi Cezmi KURTULUŞ seçilmişlerdir.

11 Kasım 2010