

KORDSA



**1975 yılı
faaliyet
raporu**



KORDSA

KORD BEZİ SANAYİ VE TİCARET A.Ş.

Yönetim Kurulumuzun 5.3.1976 ve 49 sayılı toplantısında incelenerek kabul edilmiş ve Yüksek Genel kurulun onayına sunulmuştur.

SERMAYESİ : 150.000.000.- TL. — KURULUŞ TARİHİ : 17.8.1973

ŞİRKET MERKEZİ : Zincirlikuyu Meydanı
Ak İshani Kat 6-7
P.K. 20 Levent-İSTANBUL

Telefon : 66 50 36 - 66 50 37
Telgraf : KORDBEZİ - İSTANBUL
Telex : 23181 KORD TR

FABRİKA : Köseköy - İZMİT P.K. 196

Telefon : 48 78 - 23 00 - 34 69
Telgraf : KORDBEZİ - İZMİT

YÖNETİM KURULU

Başkan ve Murahhas Aza : SAKIP SABANCI
Başkan Yardımcısı : M. MEDENİ BERK
Üye : FETHİ ÇELİKBAŞ
Üye : HAMİT B. BELLİ
Üye ve Genel Müdür : HASAN GÜLEŞÇİ

DENETÇİLER

HÜSEYİN UÇAR
YALÇIN KÜÇÜKERTUNÇ

ORTAKLAR OLAĞAN GENEL KURUL TOPLANTISI

Toplantı yeri : Kordsa Kord Bezi San. ve Tic. A.Ş.
Fabrikası
Köseköy mevkii İZMİT

Toplantı Tarihi : 31 Mart 1976
Toplantı Saati : 16.00

GÜNDEM

- 1) Toplantı Başkanlık Divanının tesbiti,
- 2) Genel Kurul Toplantı Zaptının imzası hususunda Başkanlık Divanına yetki verilmesi,
- 3) Yıl içinde boşalan Yönetim Kurulu Üyeliğine Yönetim Kurulu tarafından seçilmiş yeni üyenin artan sürece vazife görmek üzere görevinin tasvibi,
- 4) Yıl içinde boşalan murakiplığa diğer murakip tarafından seçilmiş yeni murakibin artan sürece vazife görmek üzere görevinin tasvibi,
- 5) 1975 yılına ait Yönetim Kurulu ve Denetçi Raporlarının okunması,
- 6) 1975 yılı faaliyetleri ile 1975 yılı Bilânço, Kâr-Zarar hesabının tasdiki ve aynı yıla ait muamele ve hesaplardan dolayı Yönetim Kurulu ve Denetçilerin ibra edilmesi,
- 7) Yeni Yönetim Kurulu Üyelerinin 3 yıllık devre için seçilmesi ve Esas Sözleşmenin 18. maddesi gereğince ücretlerinin tesbiti,
- 8) Türk Ticaret Kanununun 334 ve 335. maddeleri uyarınca Yönetim Kurulu Üyelerinin gerek kendi, gerekse başka şahıslar nam ve hesabına Şirketimiz ile iş yapabilmeleri, Şirketimizin istigal mevzuuna giren nev'inden muameleleri başka Şirketleri temsilen ifa edebilmelerine izin verilmesi.



Sayın Ortaklarımız,

Şirketimizin üçüncü hesap dönemine ilişkin faaliyet raporu ile Bilanço ve Kar-Zarar hesabını tetkik ve tasviplerinize sunar, Sayın Kurulunuzu saygı ile selamlarım.

Şirketimizin geçen yıl sonunda hazırlayarak bilgilerinize sunduğu programın büyük bir gayretle gerçekleştirildiğini ve meydana getirilen eserin büyük bir başarı olduğunu belirtmek isterim.

Kordsa tesislerinin temeli 20 Haziran 1974 tarihinde atılmış ve deneme imalatına Aralık 1975 ayında başlanmıştır. Dünya standartları bu tip bir tesisin 2,5 yılda işletmeye alınabileceğini belirtmektedir. Onsekiz ayda elde edilen değerin büyüklüğünü siz ortaklarımızın takdirlerine bırakırken, böyle bir eseri meydana getiren bütün Kordsa personeline teşekkürlerimi sunar, başarılı mesajlarının 1976 işletme döneminde de devamlılığını temenni ederim. 1975 yılında yapılan çalışmalar ve planlanan 1976 programı yıllık faaliyet raporunda bilgilerinize sunulmuştur.

Saygılarımla,

Sakıp SABANCI
Yönetim Kurulu Başkanı



İNŞAAT VE MONTAJ FAALİYETİ

Geçen yıl planlandığı gibi, inşaat ve montaj faaliyetleri aynı paralelde yürütülmerek, azami zaman tasarrufu sağlanmış olup, yapılan işlemler üniteler itibarıyle aşağıda sıralanmıştır.

Büküm Ünitesi

1974 yılı sonunda kaba inşaatı bitirilmiş olan Büküm kısmının süratle montajına girişilmiş, her ay ortalama 20 makine monte edilerek, haziran ayı içinde 106 makinenin montajı bitirilmiştir. Bu arada montajı biten makinelerin ilk denemeleri yapılmış ve işletmeye alma faaliyetlerine de başlanmıştır.

Etkin bir planlama ve montaj ekibinin üstün gayretle çalışması sonucunda, ünite kısa devrede eğitim faaliyetine başlayabilmiştir.

Büküm kısmının ince inşaatı ile Gezer Vinç ve Klima montajları da, Büküm kısmının montaj faaliyetini aksatmayacak düzende yürütülmerek haziran sonunda bitirilmiştir

Dokuma Ünitesi

Dokuma makineleri, Atkı Aktarma Makineleri, Çözgü ve İplik Birleştirme makineleri kafesleri yerli imal ettilererek, büyük bir tasarruf sağlanmış kafeslerin montajında yapılan gayretli çalışmaların sonucunda ağustos ayı içerisinde bitirilmiştir. Ince inşaat faliyetleri de montajı aksatmayacak düzeyde yürütülmerek komple Büküm Dokuma Ünitesi eylül başında işletmeye hazır vaziyete getirilmiştir.



Tek ve katlı büküm ünitelerinden genel görünüş

Kimyasal Sıcak Germe Ünitesi

Aralık 1974'de montajına başlayan Kimyasal Sıcak Germe Ünitesi, gerek lisansörlerimizin gerekse diğer bütün yabancı şirketlerin tahminlerinin hilâfına 10 aylık bir süre içerisinde monte edilmiş ve deneme işletmesine alınmıştır.

Montaj işlemi tamamıyla Kordsa personeli tarafından yapılmış ve bu sayede personel imalât dönemi için eğitime tabi tutulmuştur. Kordsa personelince gerçekleştirilen bu montaj sayesinde 10 milyon TL. iç ve 2 milyon TL. dış tasarruf sağlanmıştır.

Ünitede 45 km. güç ve kontrol ile 22 km. ısı kontrol sistemi kablosu kullanılmış ve dünyanın en komplike elektronik sistemlerinden birisi fabrikamızda hatalız olarak monta edilmiştir. Böylece denemeye alma dönemi (START-UP) asgari seviyeye indirilerek tesisin hızla çalışması sağlanmakla kalınmamış, aynı yönde yabancı montörlerin bu dönem için Türkiye'de çalışmaları asgari seviyeye indirilmiştir.

Yardımcı İşletmeler ve İdari Ünitesi

Gezer Vinç nakliye sistemi, laboratuvar makine ve cihazları, klima ve elektrik tesisi, kazan dairesi, Latex ünitesi, LPG tankı ve diğer yan üniteler inşaat ve montaj olarak aynı paralelde yürütülmüş, ana imalât ünitelerinin deneme işletmesine geçişleri ile yardımcı ünitelerin devreye alınmalarında gerekli uyusum sağlanmıştır.

İmalâtlı doğrudan ilişkisi olmayan idari binalar sona bırakılmış, ince inşaat işleri ile birlikte aralık 1975 başında bitirilmiştir.



Kafeslerden direk çalışan özel dokuma tezgahlarının görünüşü



DENEME İŞLETMESİ VE İŞLETMЕYE ALMA

Gerek deneme işletmesi gerekse işletmeye alma saf-haları Büküm Dokuma ve Kimyasal Sıcak Germe üniteleri için ayrı zamanlarda realize edilmiş ve en kısa zamanda tam faaliyete geçebilmek için elde mevcut olanaklar aza-mi seviyede zorlanmıştır.

Montajı biten Büküm ve Dokuma makineleri önce ipliksiz olarak denemeye tabi tutulmuş ve makine imalatçısı fir-maların garanti limitleri denenmiştir. Bu arada ham madde tedarik programları hazırlanarak ilgili malların tesise inti-kali sağlanmış ve iplikli denemelere girişilmiştir. İlk etap-ta istenilen kaliteyi elde edebilmek için gerekli laboratu-var testlerine girişilmiş, lisansör ve müstakbel müşterile-rimizin kaliteyi onaylamalarını müteakip Büküm ve Dokuma üniteleri ham bez üretimine geçmişlerdir.

Bu arada montajı biten ve Kord bezi sahasında bugüne ka-dar dünyada imal edilen en kompleks makine olan Kimya-sal Sıcak Germe ünitesi, lisansörlerimizin ve garanti mü-kellefiyetlerini yerine getirmek üzere gelen yabancı uz-manların denetimi altında devreye alınmıştır.

Söz konusu elemanlar yapılan montajın kusursuz olduğunu ve tamamen elektronik sistemle çalıştırılan makinelerin bu kadar kısa zamanda devreye alınmasının şimdije ka-darki tecrübelerine dayanarak büyük bir başarı olduğunu belirtmişlerdir.

Daha önce lisansörlerimizin fabrikalarında eğitim gören elemanlarımızın ünite işletmeye alınmadan önce eğitimle-ti tamamlanmış ve tesis işletmeye alınmıştır.

ÜRETİMİN ÖZELLİKLERİ VE KALİTE KONTROL

Kord bezi üretiminde en önemli unsur kalitedir, zira en-düstriyel tekstil koluna giren bu emteanın normal tekstil-deki gibi standart dışı mallarının belirli bir fiatla ana müş-terilere satılabilme olanağı yoktur. Başka bir deyimle, be-

lirlenen spesifikasyonlara uymayan Kord Bezini lastik fab-rikaları hiç bir şekilde satın almamaktadır.

Üretilen Kord Bezinde, lastik teknolojisine uygun olarak aranan özellikler öncelikle yapışma, mukavemet ve yorulma mukavemeti olmaktadır. Aranılan bu fiziksel özellikler sağ-lanmadığı müddetçe arzu edilen lastik üretimi gerçekleş-memektedir.

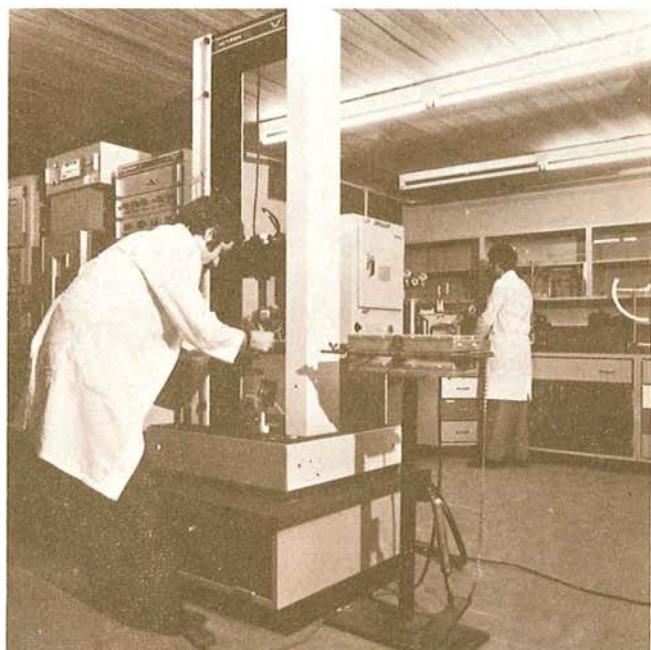
Bu fiziksel özellikler şu işlemlerden geçerek sağlanmak-tadır.

Yorulma mukavemeti, büküm işlemiyle sağlanmakta, ipliğe verilen büküm lastik kullanımında, meydana gelen perio-dik uzama ve kısalmalara gerekli elâstikiyeti vermektedir. Yapışma özelliği, Kimyasal Sıcak Germe ünitesinde kullanılan latex banyosu ile elde edilmektedir. Ham bez latex banyosundan geçerek üzerine yapışma özelliklerini sağ-la-yacak kimyasal maddeleri belirli limitler içerisinde almak-tadır. Mukavemet ise, Sıcak Germe ünitesinde ısıtma ve germe operasyonlarına tabi tutularak elde edilmektedir.

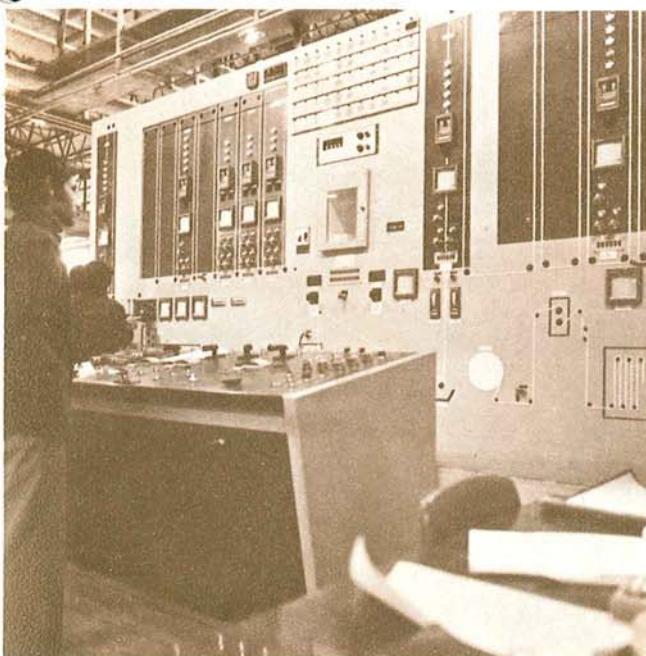
Mamulde aranan bu özellikler ham ve yardımcı maddelerin ambarlara girdiği andan itibaren sıkı bir kontrola tabi tutulmasını gerektirmektedir.

Açıklanan nedenlere dayanarak KORDSA etkin bir kontrolu gerçekleştirmek amacıyla başka sanayi kollarında ender rastlanan bir kalite kontrol ünitesi ve kalite kontrol prose-dürlerini uygulamaya koymuştur. Ham ve yardımcı madde-leler için dünya standartlarına uygun spesifikasyonlar hazırlanarak, gelen malların uygunlukları modern laboratuvar test cihazları ile sağlanmaktadır.

Kalite Kontrol ve Geliştirme ünitesi, proses kalite kontro-lunu yaparak spesifikasyonlara uymayan mamullerin üre-timlerini anında tespit ederek gerekli uyarılarda bulunmak-tadır. Tek ve katlı büküm ile dokuma proseslerine başlan-diğında, proses anında ve üretim elde edildiğinde sıkı bir kontrol gerçekleştirilmektedir.



Kalite kontrol ve Geliştirme laboratuvarından görünüş



Kimyasal Sıcak germe ünitesinin kalbi, ana kumanda ve kontrol masası



Kimyasal Sıcak Germe ünitesinde, ham beze tatbik edilecek latex banyosu her kullanımından önce Kalite Kontrol ve Geliştirme ünitesinde onaylanmakta ve proses takip edilmektedir. Üretilen her rulo ayrıca laboratuvarlarımıza teste tabi tutulmakta ve standart özelliklere sahip olan malların satışa arz edilmesi sağlanmaktadır.

Belirtilen kontrol operasyonları Kordsa'nın dünya standartlarında üretim yapmasını ve standart dışı malların asgari seviyede tutulmasını sağlamaktadır.

ÜRETİM VE SATIŞ

Deneme işletmesini başarıyla tamamlayan şirketimiz lâstik sektöründe uygulanan satınalma sistemlerine uygun olarak belirli tip Kord bezlerinden aralık ayı içinde imal ederek lâstik firmalarına sevk etmiştir. Sevk edilen Kord bezlerinden lâstik firmaları, lâstik imal etmişler ve mamullerini yol şartlarında teste tabi tutmuşlardır. Elde edilen sonuçlar dünya standartlarına uygun bir Kord bezi imal ettiğimizi göstermiştir.

Ulaşılan bu sonuçlardan sonra 1976 yılı satış ve imalât programları hazırlanmış ve bu yıl içinde yurt içi talebin tamamıyla karşılanabileceği anlaşılmıştır.

ORGANİZASYON VE PERSONEL ÇALIŞMALARI

Geçen yıl sonunda Kordsa'nın modern işletmecilik kavramlarını en etkili şekilde uygulayacak organizasyon çalışmaları yürüttüğünü belirtmiştir. Aynı ana görüşten hareketle yıl içinde çalışmalar sürdürmüştür ve organizasyon çalışmaları bitirilmiştir. Bu çalışmalara paralel olarak, sisteme içindeki bilgi akışı ve ünitelerin çalışma prensipleri de tespit edilmiştir.

Yıl içinde eğitime ağırlık verilmiş gerek montajı biten makinelerin başında gerekse lisansörlerimizin Avrupa'daki fabrikalarında ilgili personelin eğitiminin sağlanması cihetine gidilmiştir. Geçen yıl sonunda yıl içinde faaliyete geçeceğini belirttiğimiz üretim planlaması ve bütçe departmanları devreye alınarak imalât ve mali planlanmanın fonksiyonlarından Kordsa azami derecede faydalananmaya başlamıştır.

Kordsa'da yıl sonu itibarıyle Genel Merkezde 35, tesiste ise 260 kişiye istihdam olanlığı yaratılmış olup, bu toplamın üretim paralelinde büyütürek 385 kişiye erişeceği hesaplanmıştır.

MALİYET FINANSMAN PROGRAMI

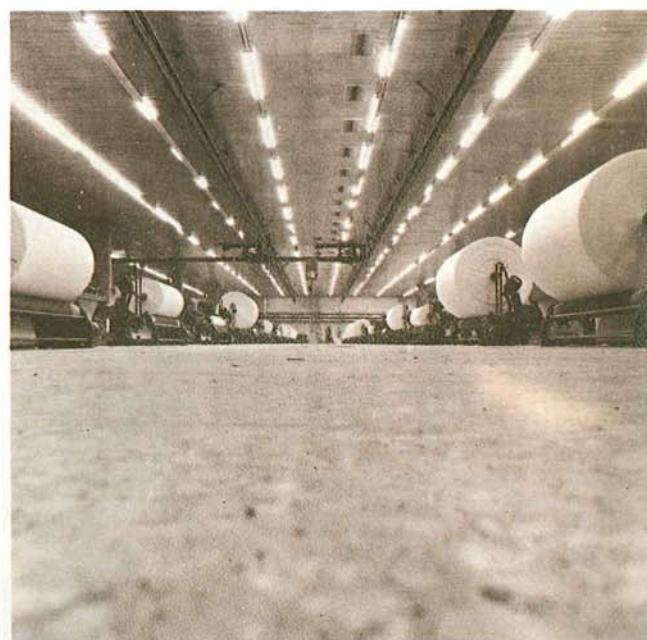
Kordsa'nın kuruluştan bu yana sermaye ile birlikte yarattığı orta ve uzun vadeli krediler 394.242.817.19 TL. dir. Söz konusu meblâğın dağılımı şu şekilde olmuştur:

150.000.000.— TL. Sermaye
742.817.19 TL. Arazi alımı için sağlanan uzun vadeli borçlar
221.000.000.— TL. Orta vadeli krediler
22.500.000.— TL. Tahvillerimiz.
394.242.817.19 TL.

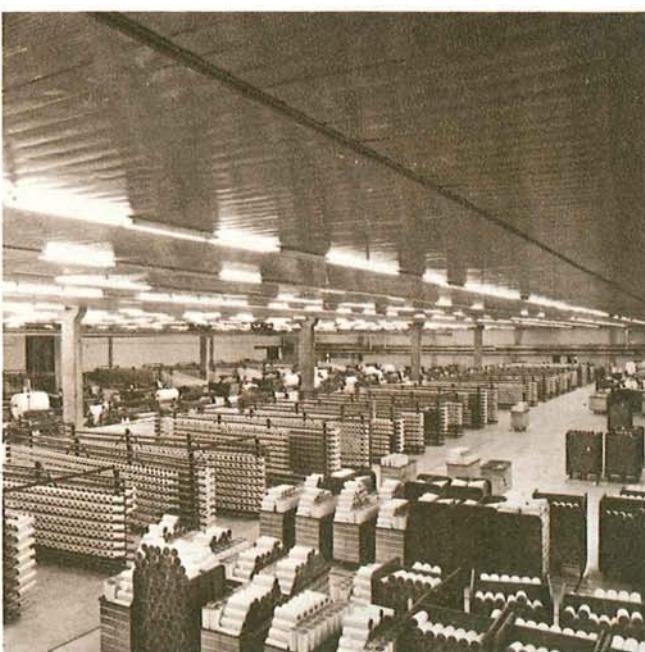
Yaratılan bu kaynaklara karşılık yapılan harcamalar ise aşağıda global olarak belirtilmiştir.

338.198.180.34 TL. Sabit yatırım
53.327.879.08 TL. İşletme sermayesi.
2.716.757.77 TL. Zarar (Amortismanlar hariç)
394.242.817.19 TL.

Daha ayrıntılı bilgiler bilânço ve kâr - zarar hesabının tahlillerinde belirtilmiştir.



Dokunmuş ham kord bezleri otomatik gezer vinç ile kimyasal sıcak germeye intikale hazırlanıyor.



Tek ve katlı bükülmüş bobinler dokuma bölümüğe intikal etmek üzere sıra bekliyor.



SONUÇ VE TEKLİF

Şirketimizin 1975 yılı faaliyetlerini Bilânço, Kâr ve Zarar hesaplarını ilgili bölümlerde yapılan açıklamalarla ortaklarımızın bilgi, tetkik ve onayına sunmuş bulunuyoruz. Bu nedenle:

1975 faaliyetleri ile Bilânço, Kâr ve Zarar hesabının tasdiği ve bu yıla ait muamele ve hesaplardan dolayı Yönetim Kurulu ve Murakipların ibrası hususunu oylarınıza arzeder, Seğerli ortaklarımıza onların temsilcilerine ve Tesisin işletmeye alınması konusunda büyük gayret sarfeden her kademedeke personelimize teşekkürlerimi sunarım.

Derin Saygılarımla,

Yönetim Kurulu Başkanı
SAKİP SABANCI

KORDSA KORD BEZİ SANAYİ VE TİCARET A.Ş. GENEL KURULUNA

KORDSA Kord Bezi Sanayi ve Ticaret A.Ş.'nin 1975 yılina ait Bilançosu ile Kâr ve Zarar hesabı tetkik edildi.

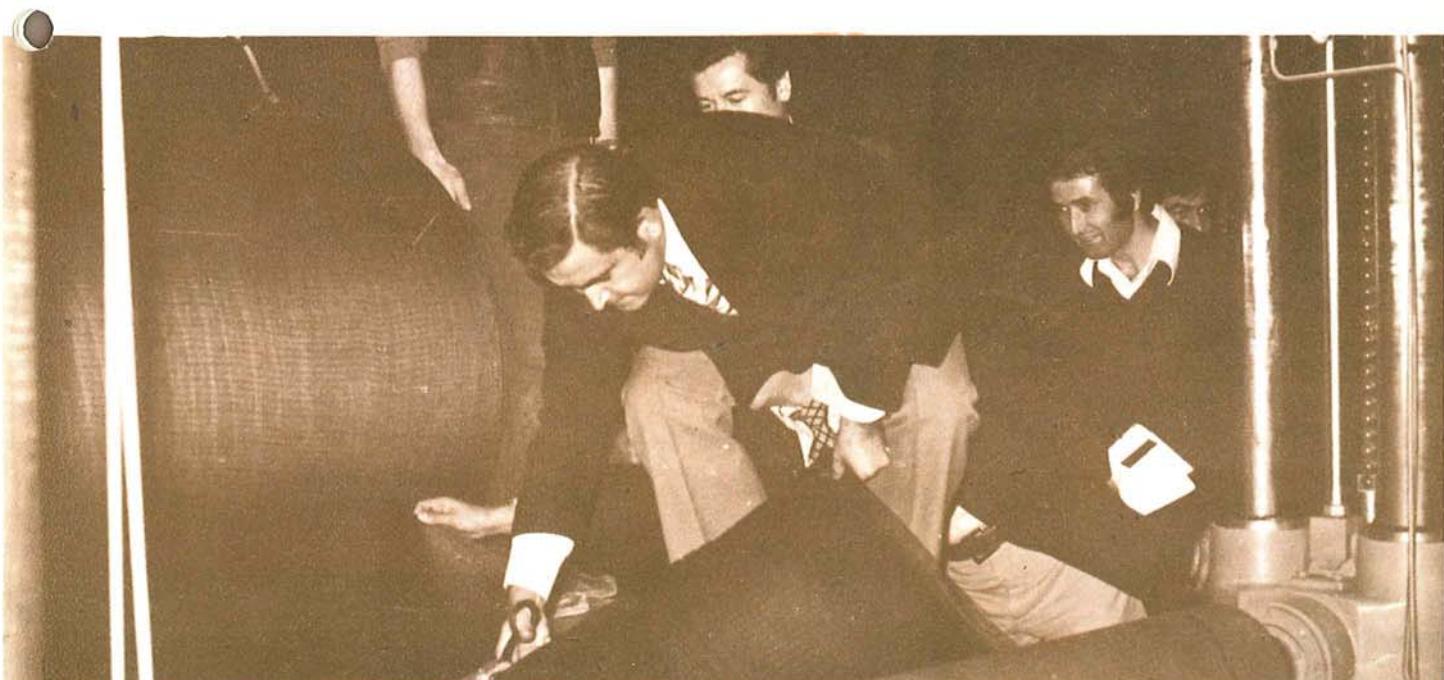
Kayıt ve işlemlerin mali mevzuata ve Şirket Esas Sözleşmesine uygun olarak yapıldığı görüldü.

Bilânço ile Kâr ve Zarar Hesabının Sayın Kurulunuzca tasdikini ve Yönetim Kurulunun ibrasını arz ve teklif ederiz.

10 mart 1976
Saygılarımızla,

Hüseyin UÇAR
Denetçi

Yalçın KÜÇÜKERTUNÇ
Denetçi



Kimyasal sıcak germe ünitemizden proses edilerek kesilen ilk kord bezî rulosu (Aralık 1975)



KORDSA

**KORD BEZİ
SANAYİ VE
TİCARET A.Ş.**

31 ARALIK 1975 BİLÂNCOSU

aktif :

KASA	3.253.73
BANKALAR	29.189.788.28
ÖDENMEMİŞ SERMAYE	165.250.—
BORÇLU HESAPLAR	14.994.094.09
STOKLAR	32.358.707.45
Hammaddeler ve Yardımcı Maddeler	11.405.779.14
İşletme Malzemesi	1.575.233.14
Mamul ve Yarı Mamuller	19.377.695.17
İTHALÂT HESABI	15.951.973.70
Ham ve Yardımcı Maddeler (Mal Mukabili)	12.399.038.81
Sabit Kârnetler (Akreditif)	3.552.934.89
SABİT KIYMETLER	318.590.402.17
Arazi ve Arazi Üstü Tesisleri	15.346.875.09
Binalar	48.945.004.87
Makina ve Tesisler	249.331.547.78
Büro Makina, Tesisat ve Teçhizatları	3.187.131.38
Nakil Vasıtaları	1.283.685.05
Yapılmakta olan işler	496.158.—
HAKLAR	4.921.500.—
İŞTİRAKLAR	10.500.000.—
Lassa A.Ş.	10.000.000.—
Bimsa A.Ş.	500.000.—
İLK TESİS VE TAAZZUV GİDERLERİ	633.343.28
İlk Tesis ve Taazzuv Giderleri	867.056.45
1975 senesi Amortismanı	233.713.17
ZARAR	52.628.163.77
1974 senesinden Müdevver zarar	5.508.730.53
1975 senesi zararı	47.119.433.24
Y E K Ü N	479.936.476.47
NAZIM HESAPLAR	463.334.897.24



pasif :

SERMAYE

ALACAKLI HESAPLAR

BORÇ SENETLERİ

Kısa Vadeli 185.754.27
Orta Vadeli 742.817.19

BANKA KREDİLERİ

Akbank T.A.Ş. Orta Vadeli Kredi 152.000.000.—
İşletme Kredisı 24.000.000.—
Özel Dış Kredi 45.000.000.—

TAHVİLLERİMİZ

AMORTİSMANLAR 22.500.000.—

Sabit Kiyemetler Amortismanları 48.514.006.—
Haklar Amortismanı 1.397.400.—

Y E K Ü N

NAZIM HESAPLAR

150.000.000.—

35.596.499.01

928.571.46

221.000.000.—

22.500.000.—

49.911.406.—

479.936.476.47

463.334.897.24



KORDSA

**KORD BEZİ
SANAYİ VE
TİCARET A.Ş.**

1975 YILI KÂR - ZARAR ÇETVELİ

GİDER

PERSONEL GİDERLERİ

Maaş ve Ücretler	2.003.378.72	3.223.874.21
İdare Meclisi, Murakip ve Danışma Ücretleri	115.925.41	
İkramiyeler ve Kasa Tazminatları	591.538.20	
Sosyal Sigortalar Primi ve		
Diğer Personel Giderleri	513.031.88	

GENEL GİDERLER

Kiralar	351.000.—	
Seyahat ve Ağırlama Giderleri	164.101.10	
Kırtasiye ve Diğer İdari Giderler	243.309.74	
Bakım Onarım ve Enerji Giderleri	51.140.22	
Vergi, Sigorta, Aidat, Harç		
Reklâm ve Banka Giderleri	117.394.11	
Diğer İdari Giderler	201.893.35	

MALZEME GİDERLERİ

Temizlik Malzemeleri	1.895.50	42.070.65
Akaryakıt	13.714.65	
Ambalaj Malzemesi	387.50	
Diğer Malzemeler	26.073.—	

AMORTİSMANLAR

Haklar Amortismanı	698.700.—	43.108.366.92
İlk Tesis ve Taazzuv Giderleri Amortismanı	233.713.17	
Müstahsil Tesisler Amortismanı	27.740.893.81	
Yardımcı Tesisler ve Makinalar Amortismanı	9.088.012.09	
Araziüstü Tesisler ve Binalar Amortismanı	4.397.695.65	
Vasıtalar Amortismanı	256.536.89	
Büro Makina, Tesisat ve Teçhizatları Amortismanı	692.814.31	

Y E K Ü N

47.503.150.30



GELİR

FAALİYET DISİ GELİRLER

Alınan Faiz ve Komisyonlar	211.499.24	383.717.06
Alınan Hakkı Huzur Ücretleri	11.952.—	
Kira Gelirleri	18.342.—	
Diğer Gelirler	141.923.82	

1975 SENESİ ZARARI

		47.119.433.24
--	--	---------------

Y E K Ü N

47.503.150.30



BİLÂNCONUN TETKİK VE TAHLİLİ

aktif :

KASA : 3.253.73 TL.

Genel Müdürlük ve Fabrika Kasalarında mevcut nakit ve damga pullarından meydana gelmiştir.

BANKALAR : 29.189.788.28 TL.

Şirketimizin İstanbul ve İzmit'te dört banka şubesinde mevcut ticari mevduat hesaplarından oluşmuştur. Mezkûr hesaplardaki mevcut; ham ve yardımcı madde temini için kullanılacaktır.

ÖDENMEMİŞ SERMAYE : 165.250.— TL.

Mahdut sayıdaki ortaklarımıza taahhüt borçları olup yılın ilk ayı içinde tahsilleri temin edilecektir.

BORÇLU HESAPLAR : 14.994.094.09 TL.

Borçlu hesaplarımızın ana gruplar itibarıyle izahı aşağıda gösterilmiştir.

Nakit Depozitolar 380.137.— TL. (T.E.K. 312.500.— TL.)
İthalat teminatları 3.182.429.01 TL.

Gelecek yıla sari
masraflar 2.083.947.73 TL.
Merkez Bankası
selektif fonu 7.545.416.43 TL.
Muhtelif satıcı
Müteahhit ve Diğer
borçlular 1.802.163.92 TL.

STOKLAR : 32.358.707.45 TL.

Şirketimizin hamadle ve işletme malzemesi ambarlarında bulunan,

1.575.233.14 TL. İlk işletme malzemesi
11.405.779.14 TL. İlk Ham ve Yardımcı madde
1.732.448.25 TL. İlk Deneme imalâti mamulleri ile,
17.645.246.92 TL. İlk İmalât ünitelerin de prosesde bulunan yarı mamullerden meydana gelmiştir.

İTHALAT HESABI : 15.951.973.70 TL.

12.399.038.81 TL. Ham ve Yardımcı maddelerimizin ithali için ödenen meblâglardan (Mal Mukabili) 3.552.934.99 TL. İlk kısmı ise tesisimize getirilip ithal işlemi tamamlanmamış olan makina ve yedek parça akreditiflerinden teşekkür etmiştir.

SABİT KİYMETLER : 318.590.402.17 TL.

Sabit Kiyimetlerimizin;

15.346.875.09 TL. sı Arazi ve Arazi üstü tesislerimizden (Yollar, sahalar, kuyular, ihata duvarları, bahçeler)
48.945.004.87 TL. sı Binalarımızdan
249.331.547.78 TL. sı Müstahsil ve Yardımcı İşletme Tesis ve Makinalarımızdan
3.187.131.38 TL. sı Genel Müdürlük ve Fabrika Büro makina ve teçhizatlarından
1.283.685.05 TL. sı Muhtelif nakil vasıtalarından
496.158.— TL. sı 1976 yılında tamamlanacak fabrika tesisinden meydana gelmiştir.

HAKLAR : 4.921.500.— TL.

Know How anlaşmalarına istinaden: Goodyear ve Uniroyal firmalarına ödediğimiz meblâglardan teşekkür etmiştir.

İŞTIRAKLER : 10.500.000.— TL.

Lassa A.Ş. ne olan 10.000.000.— TL. ve
Bimsa A.Ş. ne olan 500.000.— TL. İlk iştiraklerimizdir.

İLK TESİS VE TAAZZUV GİDERLERİ : 633.343.28 TL.

Kuruluş ve sermaye tezyidi dolayısıyle yapılmış bulunan 867.056.45 TL. giderlerden 1975 senesi amortismanı olarak 233.712.17 TL. tenzil edilmiştir.

ZARAR : 52.628.163.77 TL.

1973 zararı 1.531.450.71 TL.
1974 zararı 3.977.279.82 TL.
1975 zararı 47.119.433.24 TL.

NAZIM HESAPLAR : 463.334.897.24 TL.



pasif

SERMAYE : 150.000.000.— TL.

Şirketimizin kayıtlı olan nominal sermayesidir.

ALACAKLI HESAPLAR : 35.596.499.01 TL.

Alacaklı hesaplarımızın ana gruplar itibariyle izahı aşağıda yapılmıştır.

Satıcı ve Müteahitler	6.047.306.89
Sigorta A.Ş.	2.414.071.85
Lassa A.Ş.	4.875.000.—
Bimsa A.Ş.	375.000.—
Resmi Dairelere olan Borçlar (Vergi, Sigorta)	1.004.608.17
Diğer Alacaklılar	37.715.66
İthal işlemi bitirilmemiş ham ve yardımcı madde ile faturası gelmemiş malzeme	17.240.445.24
Ödenecek personel istihkakları	256.750.34
Müteahitlerden alınan teminatlar	139.954.97
1976 senesinde ödenecek 1975 senesi faizleri	2.132.181.39
Diğer Alacaklılar	1.073.464.50

BORÇ SENETLERİ : 928.571.46 TL.

Mezkür senetlerin 185.754.27 TL. lık kısmı 1976 senesinde, 742.817.19 TL. lık kısmı ise 1977, 1978, 1979 ve 1980 senelerinde ödenecek ; İzmit fabrika tesislerimizin bulunduğu arazilerin alımı için arazi sahiplerine vermiş olduğumuz senetlerden meydana gelmiştir.

BANKA KREDİLERİ : 221.000.000.— TL.

Orta Vadeli Kredi Akbank T.A.Ş.	152.000.000.— TL.
Bankers Trust Company Kredisi	45.000.000.— TL.
Orta Vadeli işletme kredisi	24.000.000.— TL.

TAHVİLLERİMİZ : 22.500.000.— TL.

10 Nisan 1975 tarihinde ihraç edilmiş bulunan I.inci tertip tahvillerimizin tamamı aynı ay içinde satılmıştır.

AMORTİSMANLAR : 49.911.406.— TL.

Sabit Kıymetler Amortismanı 48.514.006.— TL.
Haklar Amortismanı 1.397.400.— TL. olarak te-
olarak teşekkür etmiştir.

NAZIM HESAPLAR : 463.334.897.24 TL.





KÂR VE ZARAR HESABININ TETKİKİ

GİDER :

PERSONEL GİDERLERİ : 3.223.874.21 TL.

2.003.378.72 TL. Personel maaş ve ücretlerinden
115.925.41 TL. İdare Meclisi ve Murakip ücretleri ile
danışma giderlerinden
591.538.20 TL. İkramiye ve kasa tazminatlarından
513.031.88 TL. Sosyal Sigortalar Kurumu işveren hissesi ile personelle ilgili diğer sosyal yardım ve giderlerden meydana gelmiştir.

GENEL GİDERLER : 1.128.838.52 TL.

351.000.— TL. Genel Müdürlük büro kiralarından
164.101.10 TL. Seyahat ve ağırlama giderlerinden
243.309.74 TL. Kırtasiye matbu evrak, muhabere masrafları ve idari giderlerden
51.140.22 TL. Bakım, onarım ve enerji giderlerinden
117.394.11 TL. Muhtelif reklam, ilân ve banka giderlerinden
201.893.35 TL. Diğer idari giderlerden teşekkül etmiştir.

MALZEME GİDERLERİ : 42.070.65 TL.

1.895.50 TL. Temizlik malzemesi giderlerinden
13.714.65 TL. Nakil vasıtaları akaryakıt giderlerinden
387.50 TL. Ambalaj malzemesi giderlerinden
26.073.— TL. Diğer malzeme masraflarından meydana gelmiştir.

AMORTİSMAN : 43.108.366.92 TL.

698.700.— TL. Goodyear ve Uniroyal firmalarına ödenen know-how ödemelerinden mukavele esaslarına göre,
233.713.17 TL. Şirket kuruluşu ve sermaye tezyidi ile olarak yapılan ödemelerden tefrik edilen,
27.740.893.81 TL. Müstahsil Tesisler ve makinalar için
9.088.012.09 TL. Yardımcı Tesis ve makinalar için,
4.397.696.65 TL. Arazi üstü tesisler ve binalar için
256.536.89 TL. Vasıtalar için
692.814.31 TL. Büro makina, teçhizat ve tesisatları için tefrik edilmişdir.

GELİR :

FAALİYET DIŞI GELİRLER : 383.717.06 TL.

211.499.24 TL. Ticari mevduat hesaplarımız dolayısıyla alınan faizlerden,
11.952.— TL. Lassa AŞ.'den hakkı huzur ücreti olarak,
18.342.— TL. Muhtelif kira gelirlerinden
141.923.82 TL. Diğer arıcı gelirlerden teşekkül etmiştir.

1975 SENESİ ZARARI : 47.119.433.24 TL.

1975 senesi zararının 43.108.366.92 TL amortismanlardan 4.011.066.32 TL idari giderlerden husule gelmiştir.



MÜŞAVİRLER

Claude H. DEWELLE
Teknik Müşavir

Hadi PEKBAY
Mali Müşavir

Hasan C. ERBAŞOL
Hukuk Müşaviri

Şemsettin SAYÜ
Mali Kontrolör

İDARECİLER

Osman U. BİRGİN
Genel Müdür Yardımcısı

Tekin ŞENGÜL
Fabrika Müdürü

Mustafa H. KAZANCIÖĞLU
Muhasebe Müdürü

Hazım KANTARCI
Plânlama ve Organizasyon Müdürü

Doğan İDİL
İdari İşler Müdürü

Yavuz EREN
Kambiyo Müdürü

Nedim BOZFAKIOĞLU
Bütçe ve İstatistik Şefi

Mete UNAN
Pazarlama ve Satış Şefi

Selahattin AKCAN
İç Satınalma Şefi

Akif AZİZOĞLU
Kalite Kontrol ve Geliştirme Şefi

Osman YÜCEL
Terbiye İşletme Şefi

Şevki GÜVENÇ
Büküm-Dokuma Şefi

Cengiz GÖKÇE
Elektrik Şefi

Sayılan TEKBAŞ
Makina Bakım Şefi

Haluk AKMAN
Personel Şefi

Hüseyin GÜLEŞÇİ
Genel Muhasebe Şefi

Erdem ÇAĞLI
Maliyet Muhasebesi Şefi

Bülent TÜZÜN
Kamu Münasebetleri Şefi

Ender MADANLAR
İmalât Planlama ve Kontrol Şefi

Cihan TÖZGE
Genel Planlama Şefi

Nurefşan ZEREN
Haberleşme Şefi

Semih ONAT
Ambar Şefi

Recep DEMİRKAYA
Sosyal ve İdari İşler Şefi

KORDSA Kord Bezi Sanayi ve Ticaret A.S.